

岩国西商工会  
経営発達支援計画策定に係る  
経済動向調査実施結果報告書  
【卸売・小売業】  
(平成 29 年 7 月～12 月期)

2018年2月3日  
シンプルシステム株式会社

## 内容

I.	アンケート実施方法	3
II.	集計結果のまとめ	4
1.	単純集計結果について	4
2.	地区別クロス集計結果について	5
3.	後継者有無別クロス集計結果について	7
4.	集計結果のまとめ	7
III.	アンケート実施結果	9
1.	単純集計結果【卸売・小売業】	9
2.	地区別クロス集計結果【卸売・小売業】	24
3.	後継者有無別クロス集計結果【卸売・小売業】	44

# I. アンケート実施方法

- 配布先選定基準：岩国西商工会の管内企業（卸売小売業）
- 配布件数：125件
- 回収件数：67件（回収率53.6%）
- 配布方法：郵送
- 回収方法：郵送（持参、FAX）
- 回収期間：2017年12月15日発送、2018年1月19日回収締切り
- アンケート原票：

<b>卸売・小売業</b>	<small>平成29年度伴産型小規模事業者支援推進事業 岩国西商工会</small>		
<b>岩国西商工会経済動向調査票【卸売・小売業】</b>			
平成29年7～12月期			
事業所名	地区名 周東 玖珂 山宇 (いづれかに○)		
<small>事業所名を公開することはありません。 ※この調査は、地域の経済動向を把握するために実施するものでそれ以外の目的に使用することはありません。</small>			
質問1 主要な売上はどちらですか 1. 卸売業 2. 小売業			
質問2 前年同期（平成28年7～12月）と比較して、今期の会社の状況はいかがですか。 該当する番号に○印を付けてください。該当なしの場合は点をイ～カに記入			
平成29年7～12月の状況について			
イ. 売 上 額	1. 増加	2. 不変	3. 減少
ロ. 客 単 価	1. 上昇	2. 不変	3. 低下
ハ. 客 数	1. 増加	2. 不変	3. 減少
ニ. 資 金 繰 り	1. 好転	2. 不変	3. 悪化
ホ. 商 品 仕 入 単 価	1. 上昇	2. 不変	3. 低下
ヘ. 商 品 仕 入 額	1. 増加	2. 不変	3. 減少
ト. 商 品 在 庫 数 量	1. 増加	2. 不変	3. 減少
チ. 採 算 ( 経 常 利 益 )	1. 好転	2. 不変	3. 悪化
リ. 従 業 員 ( 含 協 時 ・ パ ー ト )	1. 増加	2. 不変	3. 減少
ス. 外 部 人 材 ( 請 負 ・ 派 遣 )	1. 増加	2. 不変	3. 減少
ル. 業 況 ( 自 社 )	1. 好転	2. 不変	3. 悪化
ヲ. 長 期 資 金 借 入 難 度	1. 容易	2. 不変	3. 困難
ヅ. 短 期 資 金 借 入 難 度 ( 含 手 形 割 引 )	1. 容易	2. 不変	3. 困難
カ. 借 入 金 利	1. 上昇	2. 不変	3. 低下
質問3 後継者対策について（該当する番号に○）			
イ. 後継者： 1. 有 2. 無			
ロ. 有の場合： 1. 同居の親族 2. 別居の親族 3. 第3者（従業員等）			
無の場合： 4. 後継者が欲しい 5. 考えていない 6. その他（ ）			
ハ. 事業主の年代： 1. 30代未満 2. 30代 3. 40代 4. 50代 5. 60代 6. 70代以上			
質問4 商圏および客層について			
・ 商圏 売り上げ1～3位 市町村			
・ 客層 男性 % 女性 %			
30歳以下 % 31～60歳 % 61歳以上 %			
裏面に続く			

質問4 設備投資について

イ. 平成29年7～12月に設備投資を行いましたか： 1. 行った 2. 行っていない

ロ. 平成30年1～6月に設備投資を行う予定はありますか： 1. 予定あり 2. 予定なし

ハ. 上記イ及びロで1と回答した方へ該当する投資内容の番号に○印を付けてください。

投 資 内 容	実績済 7～12月	予定 1～6月	投 資 内 容	実績済 7～12月	予定 1～6月
土地	1	9	付帯施設	5	13
建物	2	10	OA機器	6	14
建設機械	3	11	福利厚生施設	7	15
車両・運搬具	4	12	その他	8	16

質問5 今期直面している経営上の問題を下表から選び番号に○印を付けてください（複数可）。  
また、重要度の高い順に該当する番号を解答欄にご記入ください。

01 大金業の進出による競争の悪化	10 取引条件の悪化
02 新規参入者の増加	11 事業資金の借入難
03 材料価格の上昇	12 従業員の確保難
04 材料の入手難	13 熟練技術者の確保難
05 人件費の増加	14 下請業者の確保難
06 材料費・人件費以外の経費の増加	15 官公廳発注の停滞
07 競合単価の低下・上昇	16 民間需要の停滞
08 下請け単価の上昇	17 後継者の確保難
09 金利負担の増加	18 その他

回 答 欄
平成29年1～6月期
1 位
2 位
3 位

質問5 現在の業況について、貴社が感じられていることを100文字以内でご記入下さい。

--

質問6 商工会へのご意見ご要望（該当する番号に○）

1. 経理の仕方がわからないので教えてほしい

2. 後継者がいないので対策を教えてください

3. 従業員の福利厚生を良くする方法が知りたい

4. 融資が必要となった時の為に事業計画書を作っておきたい

5. 利用できる補助金があれば利用したい（レジ補助金、小規模事業者持続化補助金、等）

6. その他（ ）

**【返送期限】平成30年1月15日（月）まで**  
ご協力ありがとうございました。

## II. 集計結果のまとめ

### 1. 単純集計結果について

#### 1) 質問1 主要な売上

- ✓ 卸売業10.5%、小売業89.5%と小売業の回答が多くを占めた。

#### 2) 質問2 前年同期（平成28年7月～12月）と比較した状況

- ✓ 「売上額」「客単価」「客数」ともに「減少」と回答した事業者の割合が過半数を占めた。「売上額」の悪化61.2%、「客単価」の低下53.1%、「客数」の減少64.2%。
- ✓ 「売上額」の減少は収益状況の悪化に連動していると推測され、「採算（経常利益）」では「悪化」と回答した事業者の割合が60.0%を占めており、「売上額」の減少が収益状況の悪化につながっていることがうかがえる。「業況」で「悪化」と回答した事業者の割合が58.7%であることも収益状況の悪化を裏付けている。
- ✓ 「資金繰り」では「不変」と回答した事業者の割合が63.6%であり、「悪化」と回答した事業者の割合は30.3%であった。収益の悪化が資金繰りの悪化に及ぼす影響は今のところ低いとみられる。
- ✓ 「商品仕入単価」で「上昇」と回答した事業者の割合が48.5%であり、およそ半数の事業者で仕入単価の上昇を感じている。一方で、客単価が低下していると感じている事業者が過半数を占めており、仕入単価の上昇等によるコスト増加を価格等に反映できていない減収減益の状況がうかがえる。

#### 3) 質問3 後継者対策

- ✓ 「後継者なし」と回答した事業者が最も多く、77.6%であった。「事業主の年代」で60代以上が過半数を占めるなかで、廃業による事業者の減少が強く懸念される状況である。
- ✓ 「後継者あり」と回答した事業者のうち、後継者が「同居の親族」と回答した事業者の割合が最も多く、53.3%であった。「第3者（従業員等）」と回答した事業者の割合が26.7%あり、事業承継を予定している事業者のうち、およそ4分の1の事業者で従業員等の第3者に事業を承継する意向であることがわかる。親族承継に比べ、第3者承継は資金面や税務面など承継の難易度が高いことが予想され、事業承継に関する支援の必要性が考えられる。
- ✓ 「後継者なし」と回答した事業者のうち、「後継者が欲しい」と回答した事業者の割合は9.3%にとどまり、後継者を「考えていない」と回答した事業者の割合が最も多く81.4%であった。

#### 4) 質問4 商圏および客層について

- ✓ 「商圏（全体）」で、「岩国市」と回答した事業者の割合が最も多く61.4%を占めた。
- ✓ 「客層（男女比）」では、「女性」の割合が多い事業者が過半数を占めた。「客層（年齢層）」では、「60歳以上」と回答した事業者の割合が最も多く53.0%を占めた。

5) 質問5 設備投資

- ✓ 「平成29年7月～12月の設備投資」について質問したところ、「行っていない」と回答した事業者の割合が最も多く、79.4%であった。また、「平成30年1月～6月の設備投資予定」について質問したところ、「予定なし」と回答した事業者の割合が最も多く、90.0%であった。設備投資の必要性や新事業・事業拡大による設備投資意欲などがほとんど見られない状況であり、事業意欲の低下が懸念される。
- ✓ 設備投資を実施した事業者のうち、「車両・運搬具」37.5%、「付帯施設」250.0%、「建物」18.8%であった。
- ✓ 設備投資予定がある事業者のうち、「建物」「付帯施設」25.0%、「土地」「車両・運搬具」「OA機器」「その他」12.5%であった。

6) 質問6 今期直面している経営上の問題

- ✓ 「民間需要の停滞」と回答した事業者の割合が最も多く、19.4%であった。次いで、「大企業の進出による競争の悪化」18.6%、「材料価格の上昇」13.2%と続いた。人口減少や高齢化による「民間需要の停滞」に加えて、大規模小売店など大企業との顧客獲得競争が悪化していることがうかがえる。
- ✓ 一方で、経営上の問題の順位で、1位に挙げられたのは「大企業の進出による競争の悪化」であり、大企業との競争による事業環境の悪化が最も大きな経営上の問題と考えられていることがうかがえる。

7) 質問7 商工会へのご意見ご要望

- ✓ 「利用できる補助金があれば利用したい（レジ補助金、小規模事業者持続化補助金、等）」と回答した事業者の割合が最も多く68.4%であった。設備投資意欲が低調ななかでも、補助金を利用し負担が軽減されれば事業意欲につながる傾向が推測され、補助金に関する情報提供や支援の重要性が見込まれる。
- ✓ 一方で、「後継者がいないので対策を教えてほしい」と回答した事業者が少なく、10.5%にとどまっている。事業継続の意向が低いなかでも、事業者数を減らさないための事業承継支援や創業支援などの訴求と実施が必要である。

## 2. 地区別クロス集計結果について

1) 質問1 主要な売上

- ✓ 由宇地区では、「卸売業」と回答した事業者が0件であった。

2) 質問2 前年同期（平成28年7月～12月）と比較した状況

- ✓ 由宇地区で、「売上額」「客単価」「客数」ともに「減少」または「低下」と回答した事業者の割合が、他地区に比べて最も多かった。「売上額」の減少70.8%、「客単価」の低下60.8%、「客数」の減少79.1%。

- ✓ 「採算（経常利益）」は、由宇地区で「悪化」と回答した割合がもっと高く66.6%であったが、次いで周東地区でも高く60.8%であった。周東地区は、「売上額」が減少した事業者の割合は50.0%であったが、「商品仕入単価」が上昇したと感じた事業者の割合が他の地区よりも高く54.1%であった。周東地区では「商品仕入単価」の上昇が、「採算（経常利益）」の悪化傾向と関連性があると推測される。
  - ✓ 3地区とも「業況（自社）」を悪化と回答する割合が過半数を占め、業況の悪化傾向は管内共通の問題点であると認識できる。
- 3) 質問3 後継者対策
- ✓ 3地区とも後継者「無し」と回答する割合が高かったが、玖珂・由宇地区で全体の77.6%よりも高い割合を示した（周東：70.8%、玖珂：78.9%、由宇：83.3%）。
  - ✓ 後継者「有り」と回答した事業者のうち、玖珂地区の4事業者は全て「同居の親族」と回答した。周東地区・由宇地区で「第三者（従業員等）」の回答がみられ、難易度が高いと言われる第三者承継支援の必要性が見込まれる。
- 4) 質問4 商圏および客層について
- ✓ 周東地区・玖珂地区の事業者は「周東」「玖珂」地区をそれぞれ商圏と捉えているが、由宇地区の事業者は「由宇」地区内を商圏と捉えている事業者が87.5%と大半を占めており、由宇地区内だけで事業を営んでいる様子が見える。
- 5) 質問5 設備投資
- ✓ 「平成29年7月～12月の設備投資」について「由宇」地区で設備投資を行わなかった事業者の割合が他地区に比べて高かった（設備投資を行っていない 周東：77.2%、玖珂：76.4%、由宇：83.3%）。
  - ✓ 「平成30年1月～6月の設備投資予定」も同様の傾向であったが、あまりにも設備投資予定が低く事業意欲の低下が懸念される（設備投資の予定なし 周東：80.9%、玖珂：93.7%、由宇：95.6%）。
- 6) 質問6 今期直面している経営上の問題
- ✓ 「玖珂」地区で、「大企業の進出による競争の悪化」と回答する事業者の割合が多かった（周東：20.8%、玖珂：52.6%、由宇：37.5%）。
  - ✓ 「玖珂」地区で、「民間需要の停滞」と回答する事業者の割合が多かった（周東：29.1%、玖珂：52.6%、由宇：33.3%）。
  - ✓ 今期直面している経営上の問題順位で、「周東」地区で「大企業の進出による競争の悪化」、「玖珂」地区で「大企業の進出による競争の悪化」「民間需要の停滞」が上位であったが、「由宇」地区では「大企業の進出による競争の悪化」「従業員の確保難」「民間需要の停滞」が同程度を占めた。

### 3. 後継者有無別クロス集計結果について

1) 質問2 前年同期（平成28年7月～12月）と比較した状況

- ✓ 「売上額」について、「後継者なし」の方が「減少」傾向が高い（売上額の減少 後継者あり：40.0%、後継者なし：67.3%）。また、「客単価」「客数」「採算（経常利益）」「業況」「資金繰り」も同様の傾向がみられる。

2) 質問3 後継者対策

- ✓ 「事業主の年代」で60代以上の事業主が占める割合が「後継者なし」の方が多かった（60代以上の事業主 後継者あり：46.7%、後継者なし：53.8%）。
- ✓ 「事業主の年代」で40代以下の事業主が占める割合が「後継者なし」の方が多かった（40代以下の事業主 後継者あり：20.0%、後継者なし：21.2%）。
- ✓ 上記の結果から、事業主自身がまだ若いために「後継者なし」と回答している傾向よりも、事業主自身が高齢化しているにも関わらず「後継者なし」と回答している傾向が高く、廃業懸念はより現実的かつ深刻な問題であると捉えることができる。

3) 質問5 設備投資

- ✓ 「平成29年7月～12月の設備投資」について「後継者あり」と回答した事業者の方が設備投資を行った割合が高かった（設備投資を行った 後継者あり：46.7%、後継者なし：11.5%）。
- ✓ 「平成30年1月～6月の設備投資予定」について「後継者あり」と回答した事業者の方が設備投資を行う予定があると回答した割合が高かった（設備投資予定あり 後継者あり：33.3%、後継者なし：1.9%）。

4) 質問6 今期直面している経営上の問題

- ✓ 「後継者あり」では、「民間需要の低下（40.0%）」「大企業の進出による競争の悪化（33.3%）」「人件費の増加（33.3%）」「従業員の確保難（33.3%）」の回答が多かった。
- ✓ 「後継者なし」では、「大企業の進出による競争の悪化（36.5%）」「民間需要の低下（36.5%）」の回答が多かった。

### 4. 集計結果のまとめ

前年同期（平成28年7月～12月）と比較し、売上額・採算（経常利益）・業況が減少もしくは悪化していると感じている事業者が過半数を占めるなど、日本全体の景気回復基調に反し、人口減少による民間需要の停滞に加えて、大企業との競争を強いられ、事業者としては大変厳しい経営環境に直面していることがうかがえる。

特に深刻な傾向として、事業主自身が若いために後継者が不在なのではなく、事業主自身が高齢化しているにも関わらず後継者が不在であり、しかも後継者は必要ないと考えている傾向が判明し、

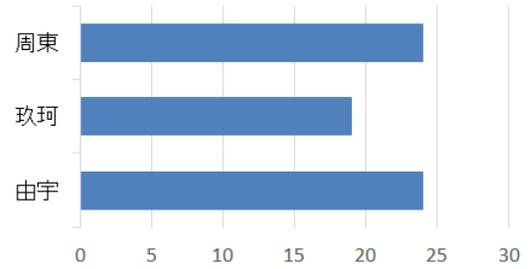
事業者の廃業にともなう事業者数の減少懸念が深刻な状況である。このことを裏付けるように、設備投資実績や今後の予定も極めて低調であり、事業拡大はおろか事業継続の意欲の低下まで懸念される状況である。

その中でも、IT導入補助金や小規模事業者持続化補助金の利用意向が全体の約7割を占めることが唯一の望みであり、様々な補助金の情報提供や申請及び採択後の支援をきめ細やかに実施していくことが求められ、これらの支援をきっかけにして事業承継や経営改善などの計画策定等の支援に結び付けることで、安定的な経営や事業の承継を図ることが期待される。

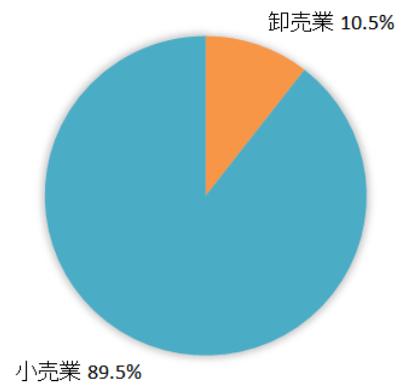
### III. アンケート実施結果

#### 1. 単純集計結果【卸売・小売業】

地区	値	割合
周東	24	35.8%
玖珂	19	28.4%
由宇	24	35.8%
合計	67	100.0%

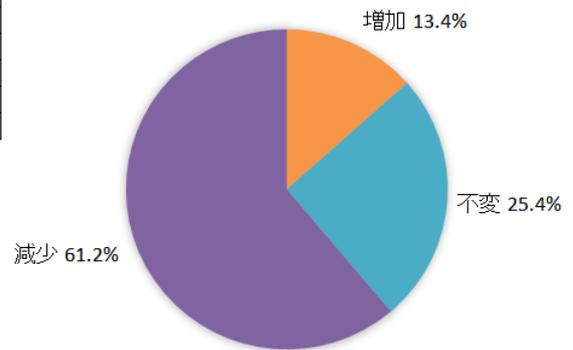


質問1 主要な売上種目はどちらですか	値	割合
卸売業	6	10.5%
小売業	51	89.5%
無回答	10	
合計	67	100.0%



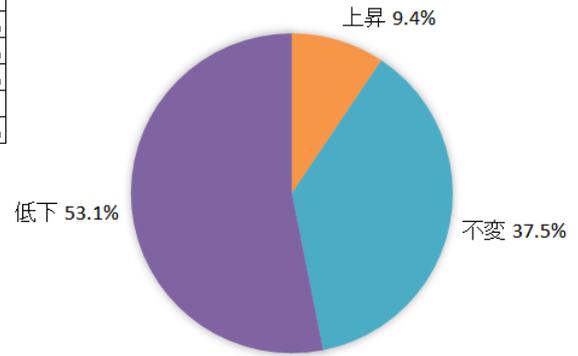
質問2 前年同期(平成28年7~12月)と比較して、今期の貴社の状況はいかがですか。  
イ. 売上額

	値	割合
増加	9	13.4%
不変	17	25.4%
減少	41	61.2%
無回答	0	
合計	67	100.0%



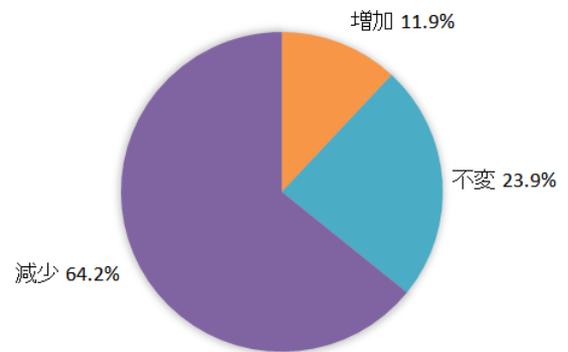
ロ. 客単価

	値	割合
上昇	6	9.4%
不変	24	37.5%
低下	34	53.1%
無回答	3	
合計	67	100.0%



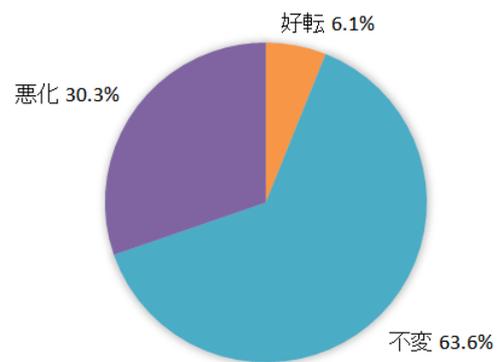
ハ. 客数

	値	割合
増加	8	11.9%
不変	16	23.9%
減少	43	64.2%
無回答	0	
合計	67	100.0%



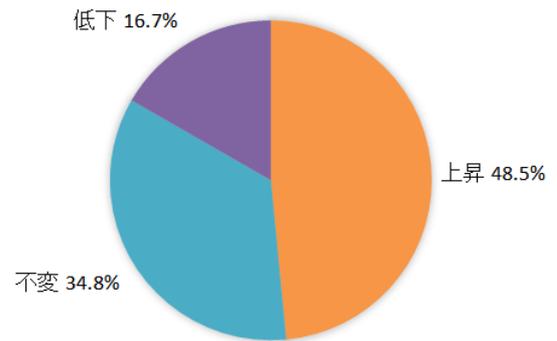
二. 資金繰り

	値	割合
好転	4	6.1%
不変	42	63.6%
悪化	20	30.3%
無回答	1	
合計	67	100.0%



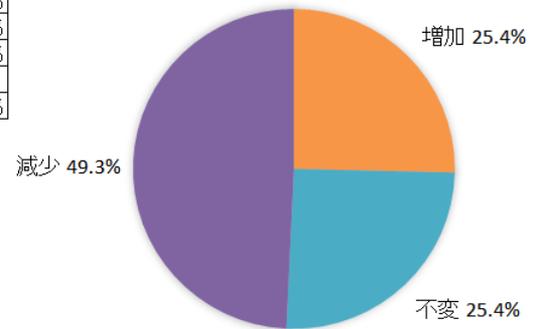
ホ. 商品仕入単価

	値	割合
上昇	32	48.5%
不変	23	34.8%
低下	11	16.7%
無回答	1	
合計	67	100.0%



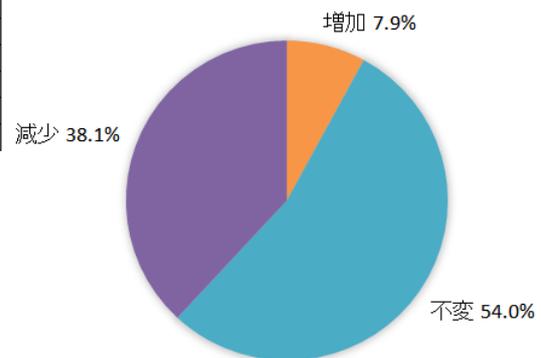
ヘ. 商品仕入額

	値	割合
増加	17	25.4%
不変	17	25.4%
減少	33	49.3%
無回答	0	
合計	67	100.0%



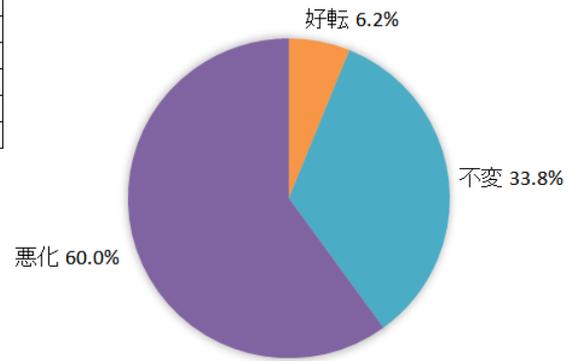
ト. 商品在庫数量

	値	割合
増加	5	7.9%
不変	34	54.0%
減少	24	38.1%
無回答	4	
合計	67	100.0%



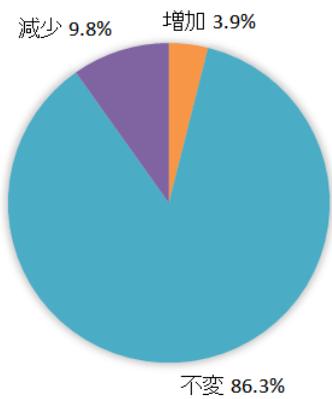
キ. 採算(経常利益)

	値	割合
好転	4	6.2%
不変	22	33.8%
悪化	39	60.0%
無回答	2	
合計	67	100.0%



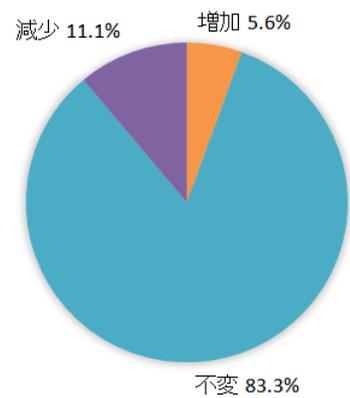
リ. 従業員(含臨時・パート)

	値	割合
増加	2	3.9%
不変	44	86.3%
減少	5	9.8%
無回答	16	
合計	67	100.0%



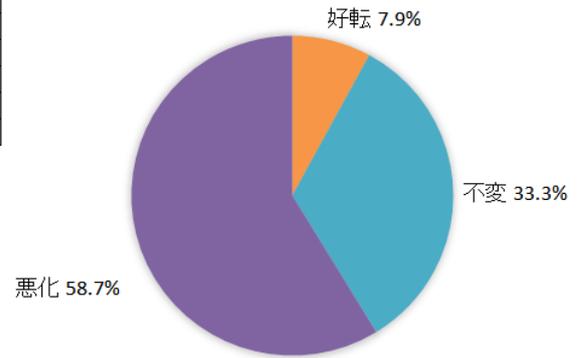
ヌ. 外部人材(請負・派遣)

	値	割合
増加	2	5.6%
不変	30	83.3%
減少	4	11.1%
無回答	31	
合計	67	100.0%



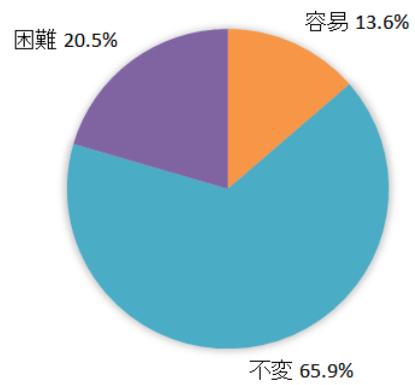
ル. 業況(自社)

	値	割合
好転	5	7.9%
不変	21	33.3%
悪化	37	58.7%
無回答	4	
合計	67	100.0%



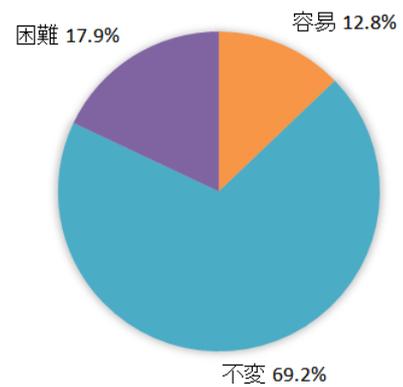
ヲ. 長期資金借入難度

	値	割合
容易	6	13.6%
不変	29	65.9%
困難	9	20.5%
無回答	23	
合計	67	100.0%



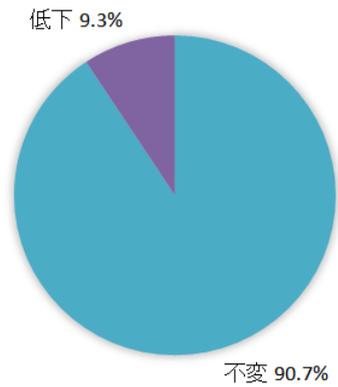
ヅ. 短期資金借入難度(含手形割引)

	値	割合
容易	5	12.8%
不変	27	69.2%
困難	7	17.9%
無回答	28	
合計	67	100.0%



カ. 借入金利

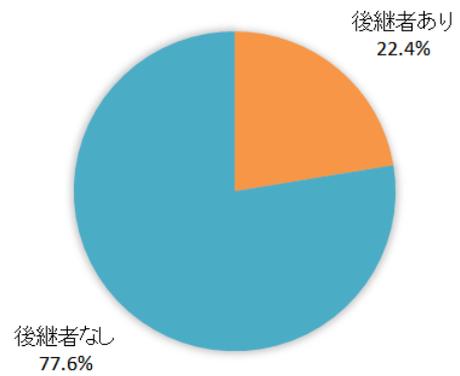
	値	割合
上昇	0	0.0%
不変	39	90.7%
低下	4	9.3%
無回答	24	
合計	67	100.0%



質問3 後継者対策について

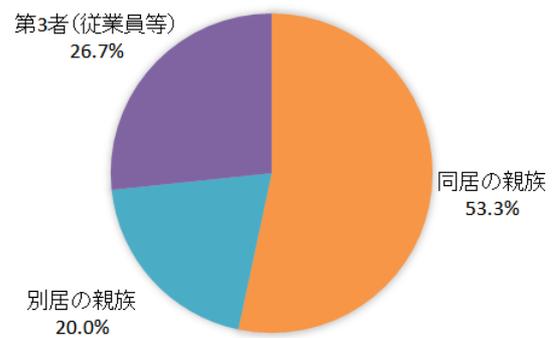
イ. 後継者

	値	割合
後継者あり	15	22.4%
後継者なし	52	77.6%
無回答	0	
合計	67	100.0%



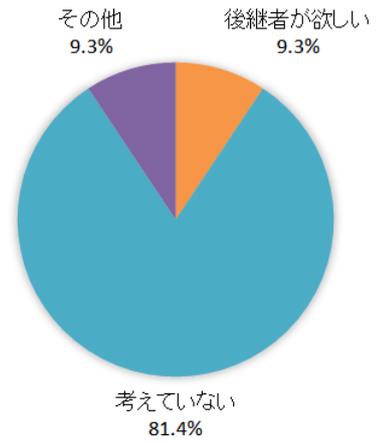
ロ. 有の場合

	値	割合
同居の親族	8	53.3%
別居の親族	3	20.0%
第三者(従業員等)	4	26.7%
無回答	0	
合計	15	100.0%



ロ. 無の場合

	値	割合
後継者が欲しい	4	9.3%
考えていない	35	81.4%
その他	4	9.3%
無回答	9	
合計	43	100.0%

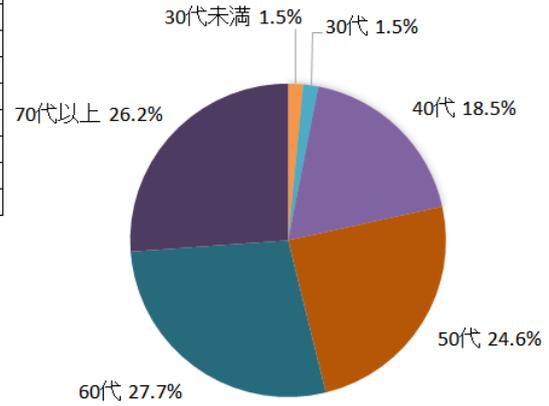


後継者無の場合（その他内訳）

大型店が多く経営困難
廃業の予定
廃業

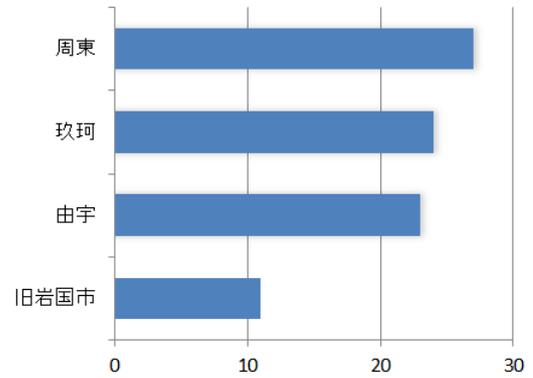
ハ.事業主様の年代

	値	割合
30代未満	1	1.5%
30代	1	1.5%
40代	12	18.5%
50代	16	24.6%
60代	18	27.7%
70代以上	17	26.2%
無回答	2	
合計	67	100.0%



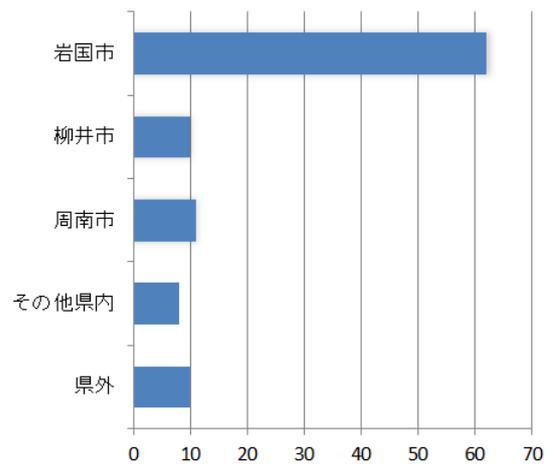
質問4 商圏および客層について  
イ.商圏(岩国市)

	値	割合
周東	27	31.8%
玖珂	24	28.2%
由宇	23	27.1%
旧岩国市	11	12.9%
合計	85	100.0%



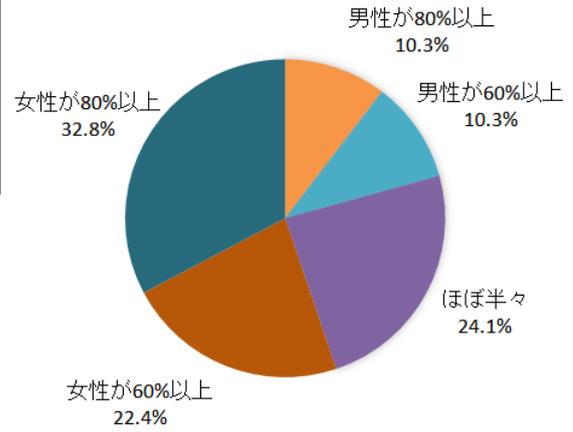
イ.商圏(全体)

	値	割合
岩国市	62	61.4%
柳井市	10	9.9%
周南市	11	10.9%
その他県内	8	7.9%
県外	10	9.9%
合計	101	100.0%



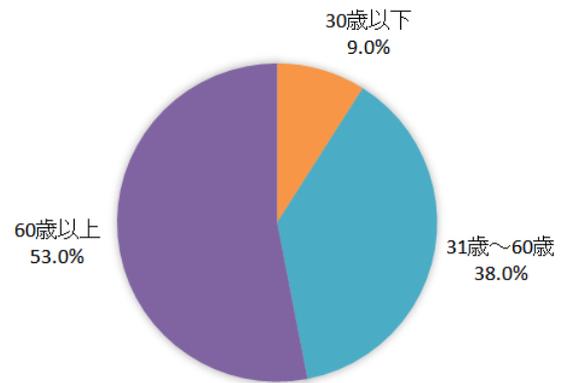
ロ客層(男女比)

	値	割合
男性が80%以上	6	9.0%
男性が60%以上	6	9.0%
ほぼ半々	14	20.9%
女性が60%以上	13	19.4%
女性が80%以上	19	28.4%
無回答	9	13.4%
合計	67	100.0%



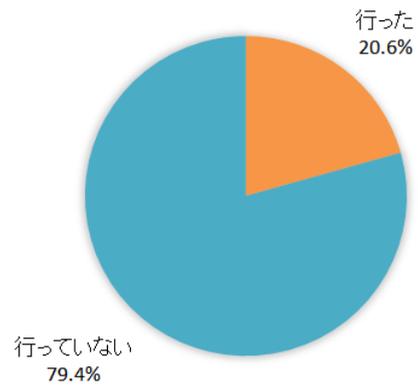
ハ客層(年齢層・%合計)

	値	割合
30歳以下	555	9.0%
31歳~60歳	2,345	38.0%
60歳以上	3,275	53.0%
合計	6,175	100.0%



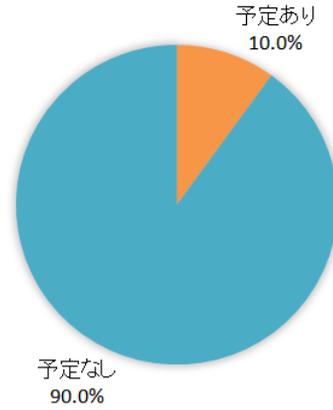
質問5 設備投資について  
イ平成29年7~12月に設備投資を行いましたか

	値	割合
行った	13	20.6%
行ってない	50	79.4%
無回答	4	
合計	67	100.0%



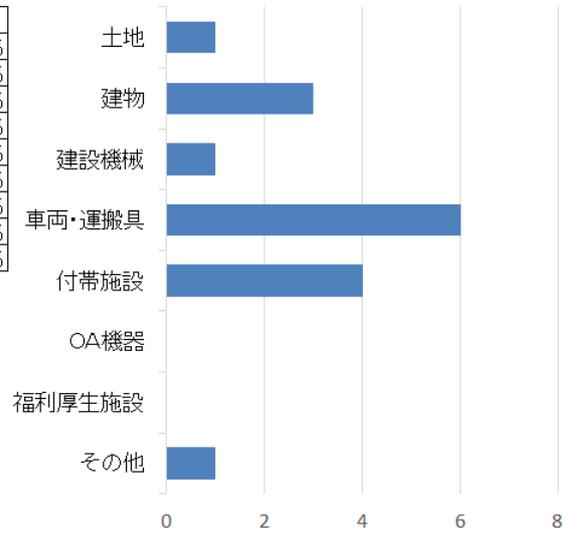
□ 平成30年1～6月に設備投資を行う予定はありますか

	値	割合
予定あり	6	10.0%
予定なし	54	90.0%
無回答	7	
合計	67	100.0%



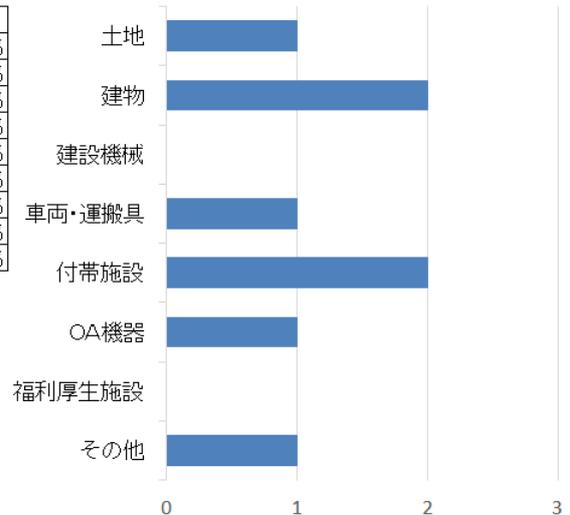
質問5 設備投資について  
設備投資実施内容

	値	割合
土地	1	6.3%
建物	3	18.8%
建設機械	1	6.3%
車両・運搬具	6	37.5%
付帯施設	4	25.0%
OA機器	0	0.0%
福利厚生施設	0	0.0%
その他	1	6.3%
合計	16	100.0%



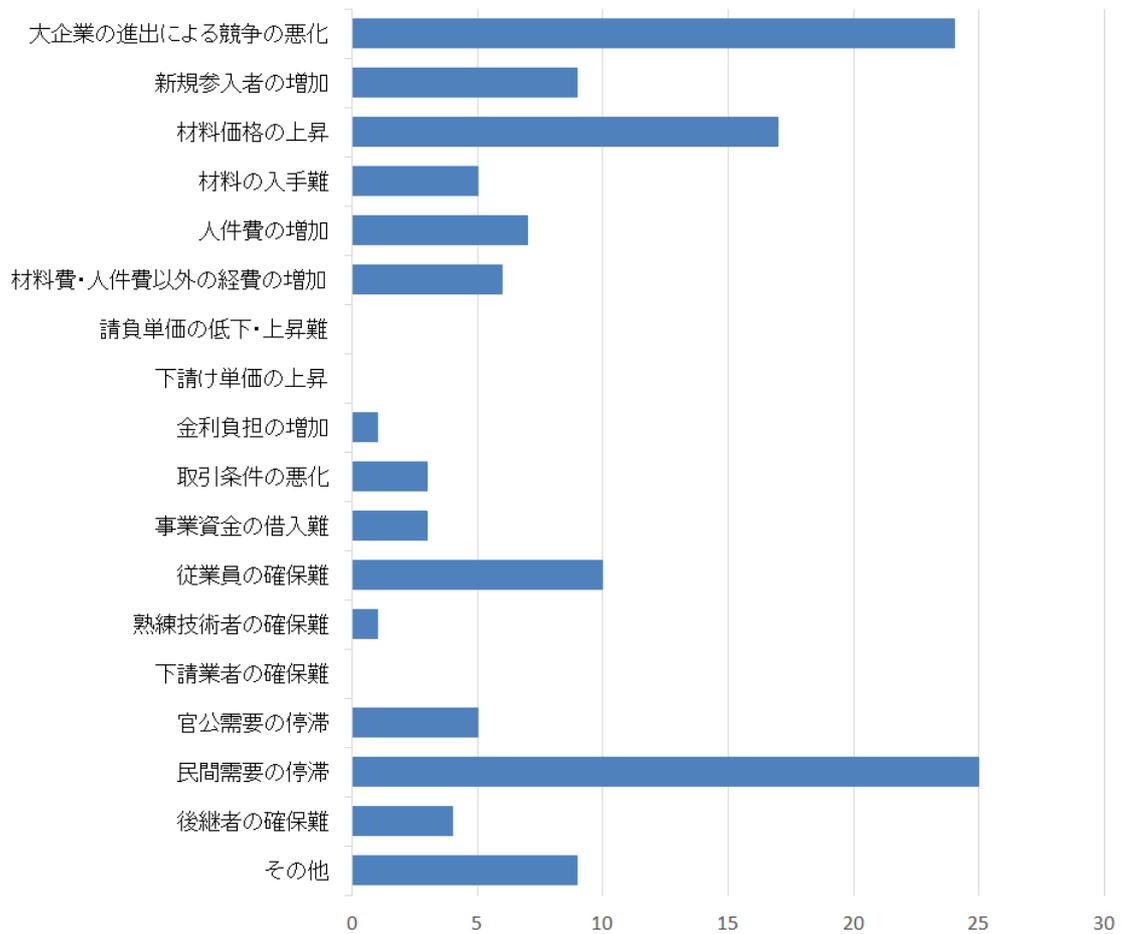
設備投資予定

	値	割合
土地	1	12.5%
建物	2	25.0%
建設機械	0	0.0%
車両・運搬具	1	12.5%
付帯施設	2	25.0%
OA機器	1	12.5%
福利厚生施設	0	0.0%
その他	1	12.5%
合計	8	100.0%



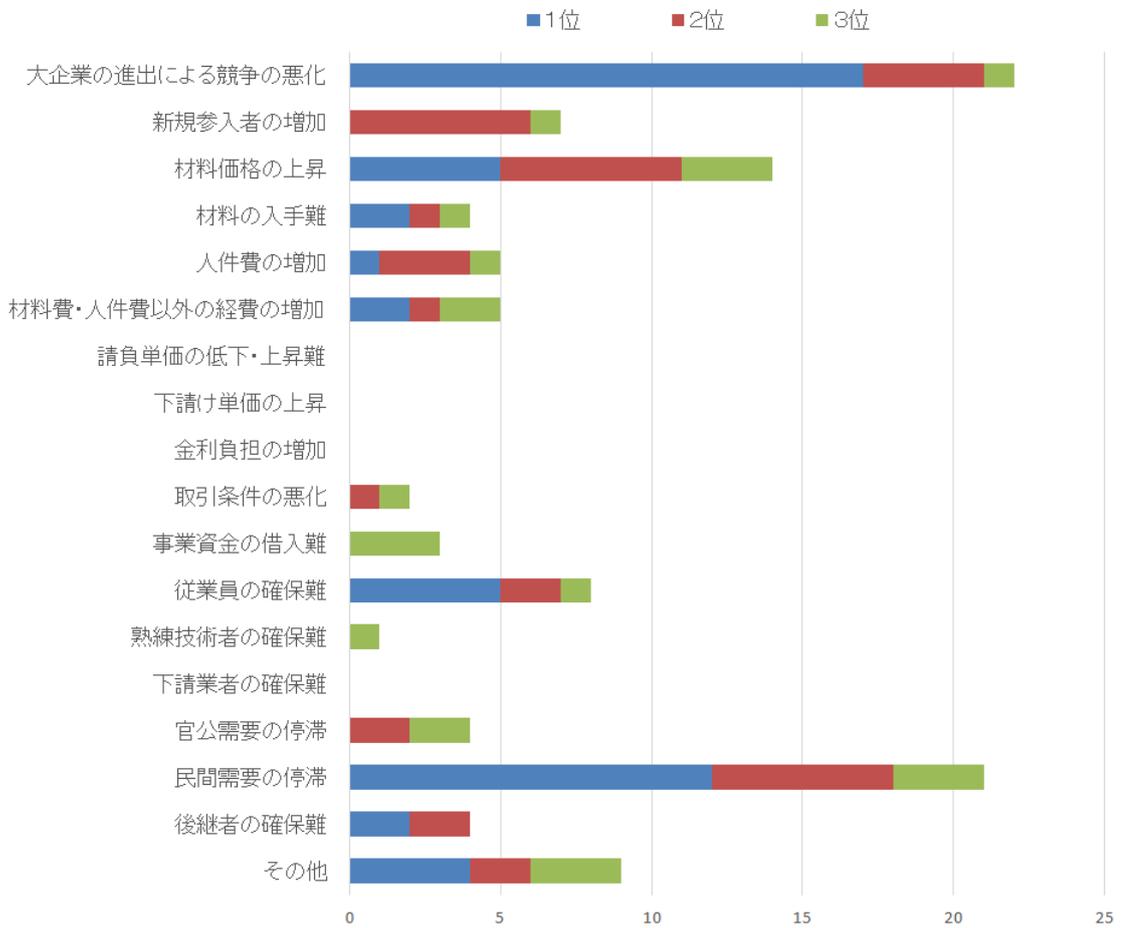
質問6 今期直面している経営上の問題

	値	割合
大企業の進出による競争の悪化	24	18.6%
新規参入者の増加	9	7.0%
材料価格の上昇	17	13.2%
材料の入手難	5	3.9%
人件費の増加	7	5.4%
材料費・人件費以外の経費の増加	6	4.7%
請負単価の低下・上昇難	0	0.0%
下請け単価の上昇	0	0.0%
金利負担の増加	1	0.8%
取引条件の悪化	3	2.3%
事業資金の借入難	3	2.3%
従業員の確保難	10	7.8%
熟練技術者の確保難	1	0.8%
下請業者の確保難	0	0.0%
官公需要の停滞	5	3.9%
民間需要の停滞	25	19.4%
後継者の確保難	4	3.1%
その他	9	7.0%
合計	129	100.0%



質問6 今期直面している経営上の問題－順位

	1位	2位	3位	合計
大企業の進出による競争の悪化	17	4	1	22
新規参入者の増加	0	6	1	7
材料価格の上昇	5	6	3	14
材料の入手難	2	1	1	4
人件費の増加	1	3	1	5
材料費・人件費以外の経費の増加	2	1	2	5
請負単価の低下・上昇難	0	0	0	0
下請け単価の上昇	0	0	0	0
金利負担の増加	0	0	0	0
取引条件の悪化	0	1	1	2
事業資金の借入難	0	0	3	3
従業員の確保難	5	2	1	8
熟練技術者の確保難	0	0	1	1
下請業者の確保難	0	0	0	0
官公需要の停滞	0	2	2	4
民間需要の停滞	12	6	3	21
後継者の確保難	2	2	0	4
その他	4	2	3	9
合計	50	36	23	109

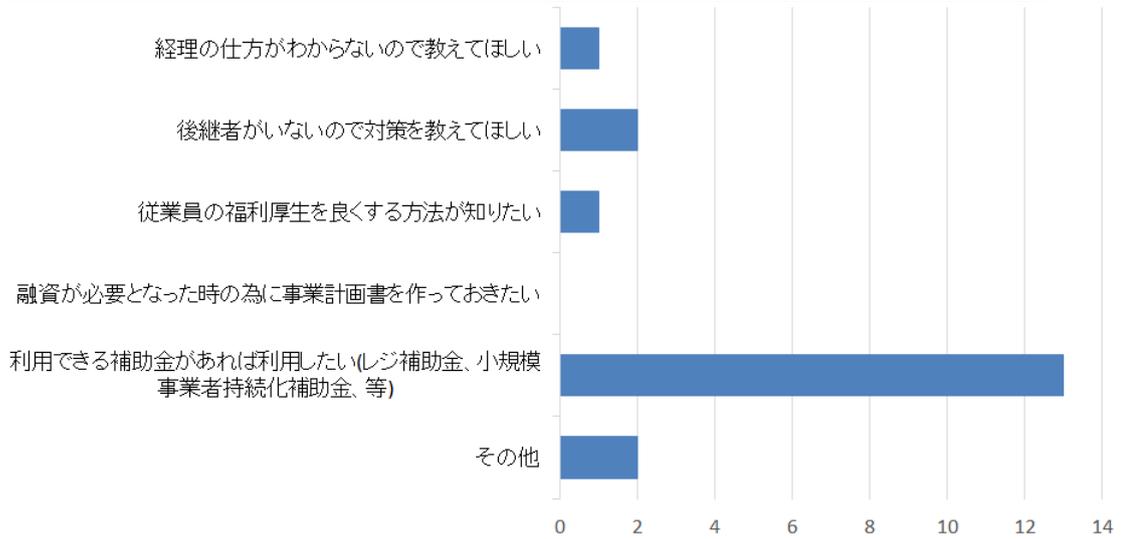


経営上の問題（その他内訳）

高齢化
通販

質問7 商工会へのご意見ご要望

	値	割合
経理の仕方がわからないので教えてほしい	1	5.3%
後継者がいないので対策を教えてほしい	2	10.5%
従業員の福利厚生を良くする方法が知りたい	1	5.3%
融資が必要となった時の為に事業計画書を作っておきたい	0	0.0%
利用できる補助金があれば利用したい(レジ補助金、小規模事業者持続化補助金、等)	13	68.4%
その他	2	10.5%
合計	19	100.0%

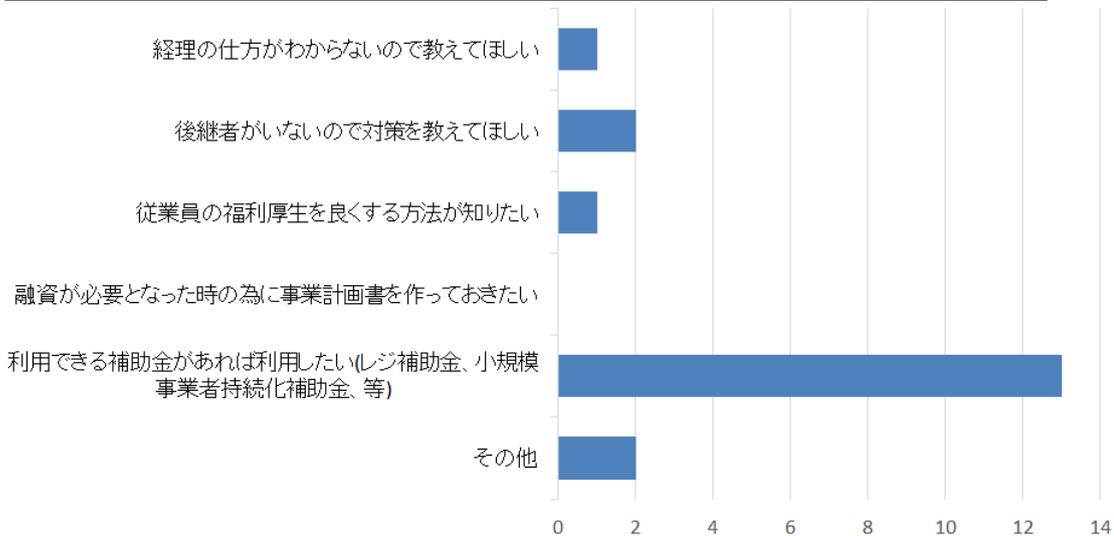


質問7 現在の業況について感じていること

<ul style="list-style-type: none"> <li>・従業員(私をのぞく)をおいていない為、打ち合わせなどで店舗を閉めていることが多くなってしまう。バイトさんを募集したとしても払う余裕がない。</li> <li>・販路の拡大</li> </ul>
売上減少と病院通院の為、経営困難
現在の状況では事業がむづかしい。
業界全体の原付二輪車の販売数の減少、少子化による子供自転車の販売数の落ち込み、若者のインターネット購入の増加、地元住民との交流の場の減少等による売上げ高の低下が見られる。
右も左も分からず、利益が出たと思うと自動車業界なので整備ミスとかがあり、逆にマイナスになってしまうことも多々あります。何が大事でどうすれば良いのか今はまだ探りながらの日々です。
生産者からの原料数の低下
後継者がいないので店がもてない。
店舗での売上減少による現金の収入不足。ほぼ外商により掛売上げになり即現金化出来ない事が一番のネック。
変化が必要。世相が変わるのだから自分も体位置を意図して変えていこうとしています。田舎の小売はとかく高齢者の需要に応じて存続していますが、最近若い層にアピールする努力をしています。
利益が少ないので後継者はいないけど、もう少しで70才になるのでいつやめて良いかわからない。
市場の開拓手段の模索。幅広い層へのアピール手段をどうしたら良いものか、知りたい。
インターネット、スマホの普及により、購読者の減少に脅威を感じている
大型店による価格差が生じ、専門店としては、品質の悪い商品を販売することが不可能。
需要の停滞によって経営の悪化が続いているので、今後の消費税増税にともなう経済状況の悪化が懸念される。
卸売業の衰退により、商品の仕入が困難になっている。又、大型スーパーとの価格がちがいきすぎる。
消費税がまた10%になることに対して高額商品が売れなくなる様な時代に合わせて商品を小さくして値段を上げる分、数量も出さないといけない。
価格競争の激化による、採算の悪化。人口減少による売上減。
人口減少の影響を感じる。
景気の低迷を感じる。
今の所、問題はありませんが質問6の「01」「02」にあるように、大企業や新規参入者が出て来ると小さい店は厳しくなると思います。

質問7 商工会へのご意見ご要望

	値	割合
経理の仕方がわからないので教えてほしい	1	5.3%
後継者がいないので対策を教えてほしい	2	10.5%
従業員の福利厚生を良くする方法が知りたい	1	5.3%
融資が必要となった時の為に事業計画書を作っておきたい	0	0.0%
利用できる補助金があれば利用したい(レジ補助金、小規模事業者持続化補助金、等)	13	68.4%
その他	2	10.5%
合計	19	100.0%



質問7 商工会への意見・要望その他内訳

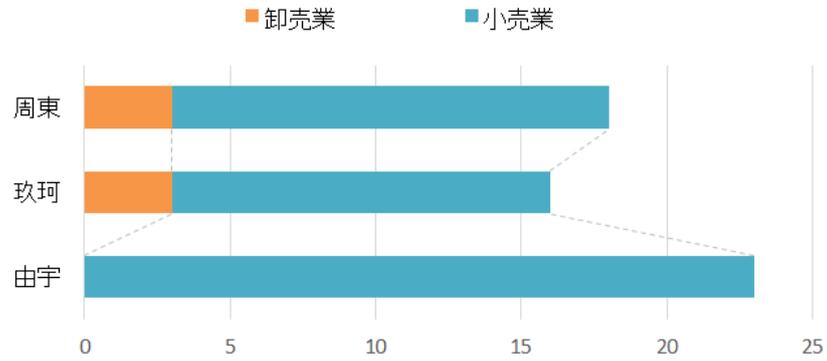
今後、閉店を考えております。

会費が高い(利用しない店にとっては)

## 2. 地区別クロス集計結果【卸売・小売業】

質問1 主要な売上種目

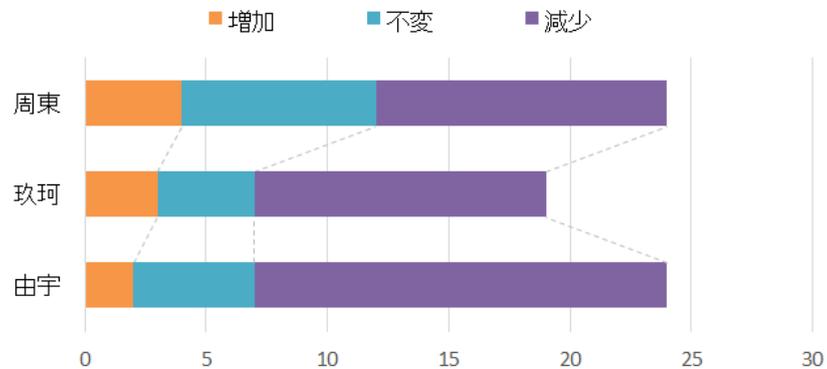
	卸売業	小売業	無回答	合計
周東	3	15	6	24
玖珂	3	13	3	19
由宇	0	23	1	24
無回答	0	0	0	0
合計	6	51	10	67



質問2 前年同期(平成28年7～12月)と比較した今期の状況

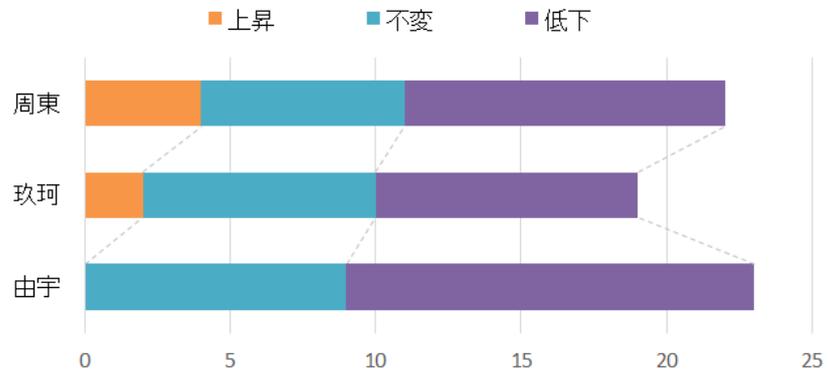
イ. 売上額

	増加	不変	減少	無回答	合計
周東	4	8	12	0	24
玖珂	3	4	12	0	19
由宇	2	5	17	0	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	9	17	41	0	67



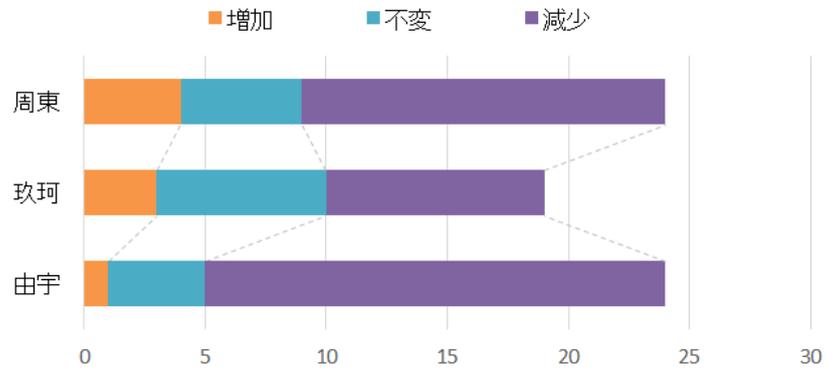
四. 客単価

	上昇	不変	低下	無回答	合計
周東	4	7	11	2	24
玖珂	2	8	9	0	19
由宇	0	9	14	1	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	6	24	34	3	67



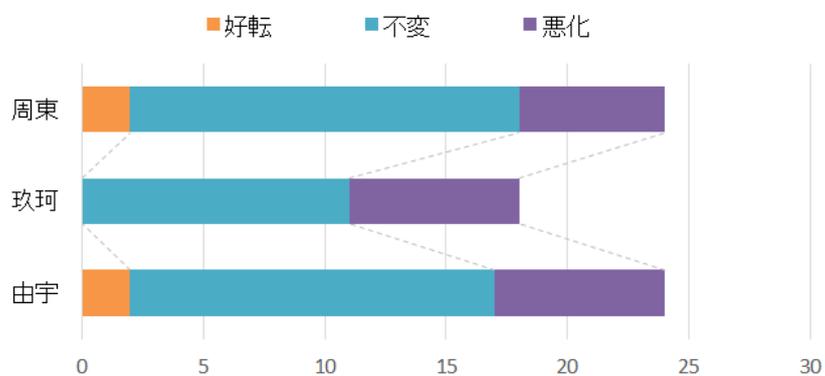
八. 客数

	増加	不変	減少	無回答	合計
周東	4	5	15	0	24
玖珂	3	7	9	0	19
由宇	1	4	19	0	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	8	16	43	0	67



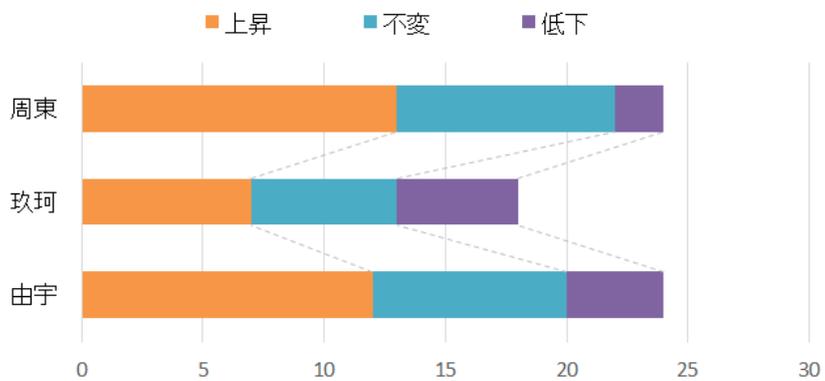
二. 資金繰り

	好転	不変	悪化	無回答	合計
周東	2	16	6	0	24
玖珂	0	11	7	1	19
由宇	2	15	7	0	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	4	42	20	1	67



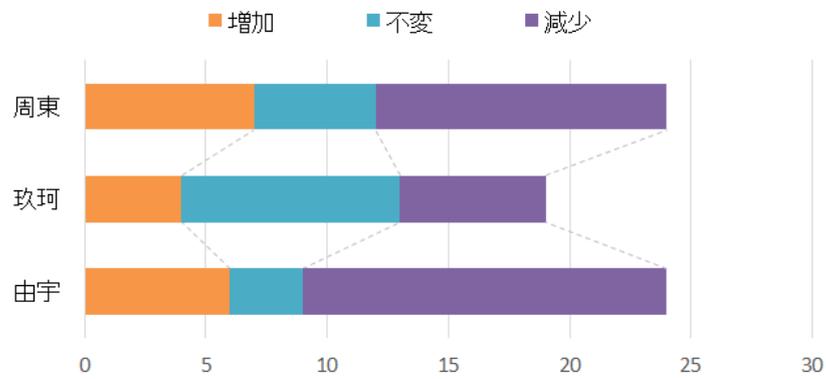
ホ. 商品仕入単価

	上昇	不変	低下	無回答	合計
周東	13	9	2	0	24
玖珂	7	6	5	1	19
由宇	12	8	4	0	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	32	23	11	1	67



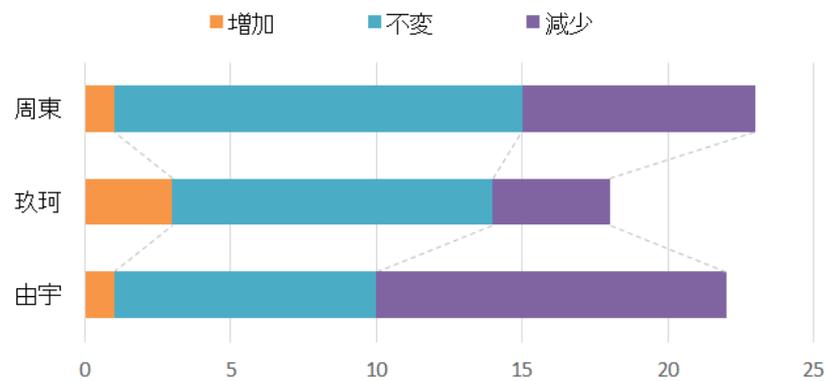
ハ. 商品仕入額

	増加	不変	減少	無回答	合計
周東	7	5	12	0	24
玖珂	4	9	6	0	19
由宇	6	3	15	0	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	17	17	33	0	67



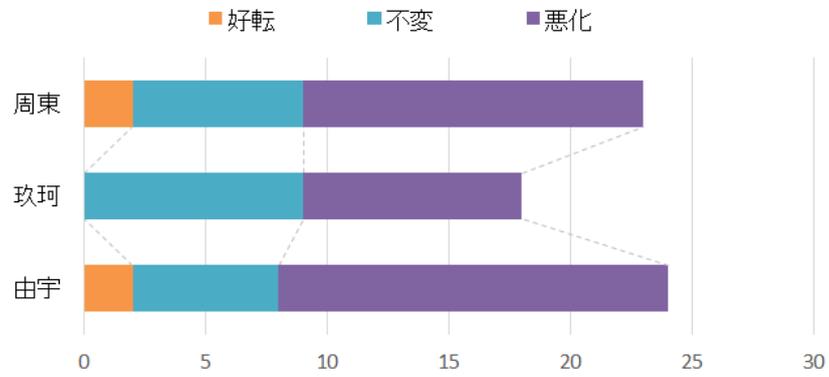
ト. 商品在庫数量

	増加	不変	減少	無回答	合計
周東	1	14	8	1	24
玖珂	3	11	4	1	19
由宇	1	9	12	2	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	5	34	24	4	67



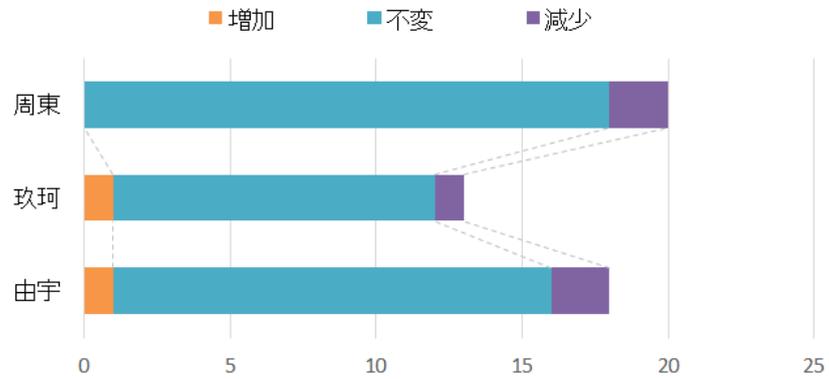
キ. 採算(経常利益)

	好転	不変	悪化	無回答	合計
周東	2	7	14	1	24
玖珂	0	9	9	1	19
由宇	2	6	16	0	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	4	22	39	2	67



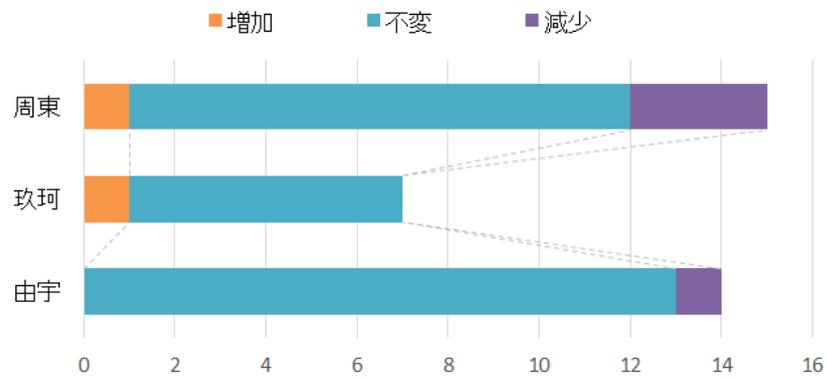
リ. 従業員(含臨時・パート)

	増加	不変	減少	無回答	合計
周東	0	18	2	4	24
玖珂	1	11	1	6	19
由宇	1	15	2	6	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	2	44	5	16	67



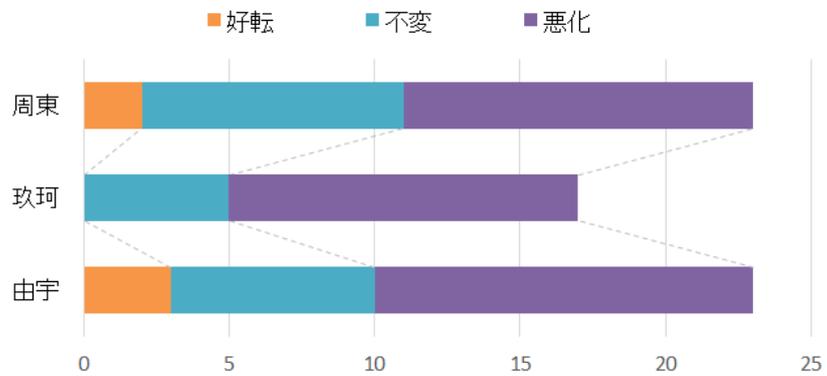
ヌ. 外部人材(請負・派遣)

	増加	不変	減少	無回答	合計
周東	1	11	3	9	24
玖珂	1	6	0	12	19
由宇	0	13	1	10	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	2	30	4	31	67



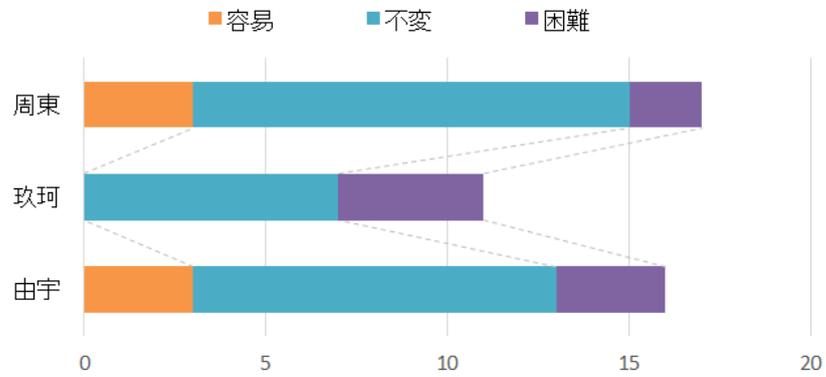
ル. 業況(自社)

	好転	不変	悪化	無回答	合計
周東	2	9	12	1	24
玖珂	0	5	12	2	19
由宇	3	7	13	1	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	5	21	37	4	67



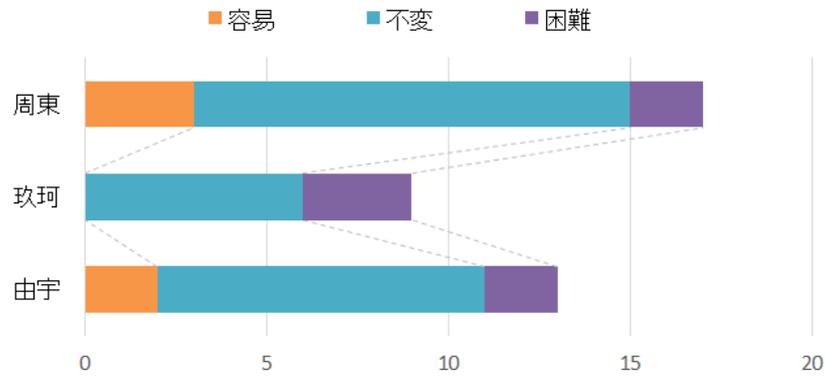
フ. 長期資金借入難度

	容易	不変	困難	無回答	合計
周東	3	12	2	7	24
玖珂	0	7	4	8	19
由宇	3	10	3	8	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	6	29	9	23	67



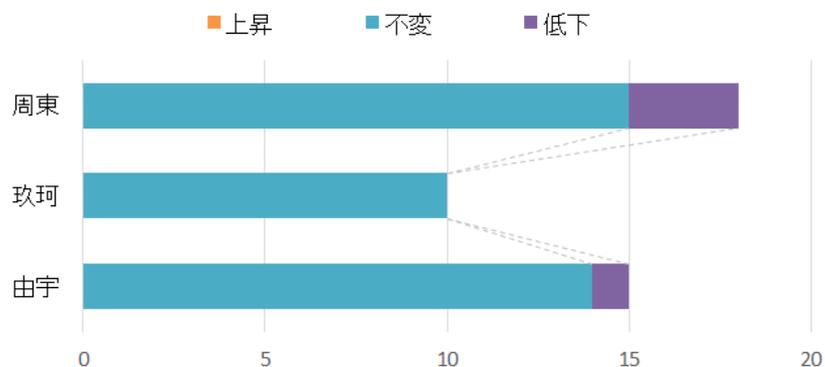
フ. 短期資金借入難度(含手形割引)

	容易	不変	困難	無回答	合計
周東	3	12	2	7	24
玖珂	0	6	3	10	19
由宇	2	9	2	11	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	5	27	7	28	67



カ. 借入金利

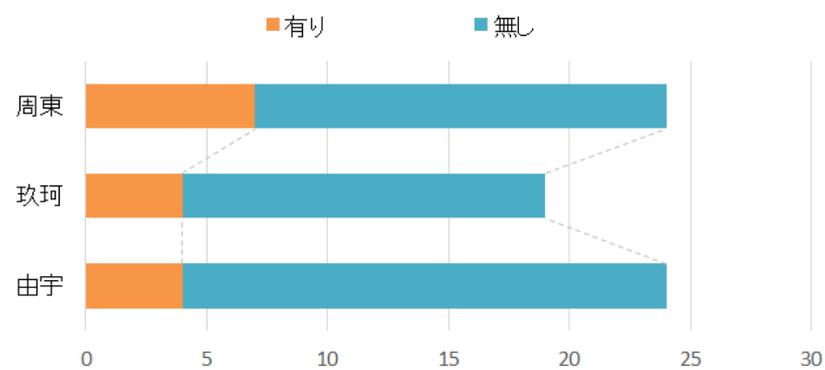
	上昇	不変	低下	無回答	合計
周東	0	15	3	6	24
玖珂	0	10	0	9	19
由宇	0	14	1	9	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	0	39	4	24	67



質問3 後継者対策について

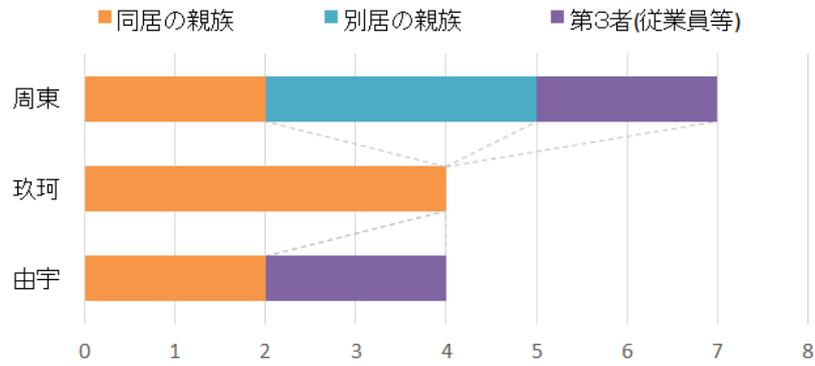
イ. 後継者

	有り	無し	無回答	合計
周東	7	17	0	24
玖珂	4	15	0	19
由宇	4	20	0	24
無回答	0	0	0	0
合計	15	52	0	67



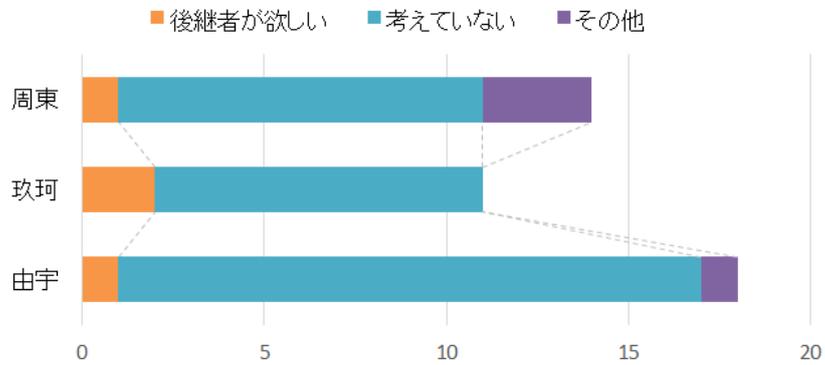
ロ. 後継者有の場合

	同居の親族	別居の親族	第三者(従業員等)	無回答	合計
周東	2	3	2	0	7
玖珂	4	0	0	0	4
由宇	2	0	2	0	4
無回答	0	0	0	0	0
合計	8	3	4	0	15



ロ. 後継者無の場合

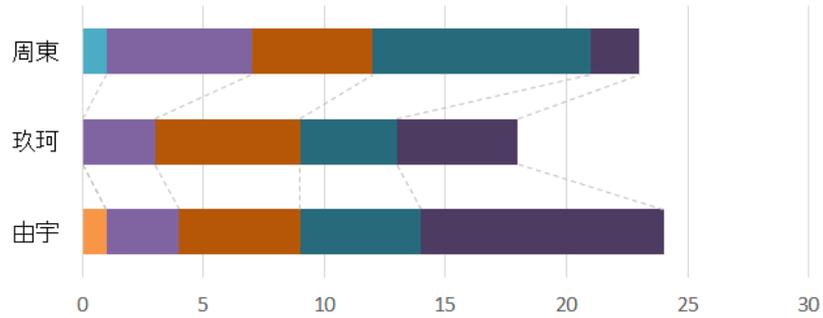
	後継者が欲しい	考えていない	その他	無回答	合計
周東	1	10	3	3	17
玖珂	2	9	0	4	15
由宇	1	16	1	2	20
無回答	0	0	0	0	0
合計	4	35	4	9	52



ハ.事業主様の年代

	30代未満	30代	40代	50代	60代	70代以上	無回答	合計
周東	0	1	6	5	9	2	1	24
玖珂	0	0	3	6	4	5	1	19
由宇	1	0	3	5	5	10	0	24
無回答	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	1	1	12	16	18	17	2	67

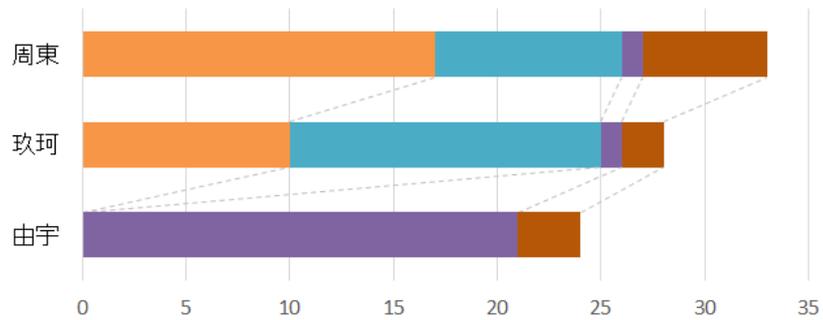
■ 30代未満 ■ 30代 ■ 40代 ■ 50代 ■ 60代 ■ 70代以上



質問4 商圈および客層  
イ. 商圈(岩国市)

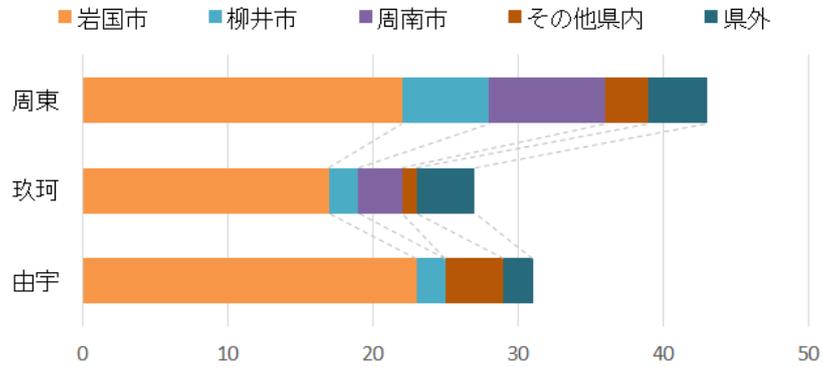
	周東	玖珂	由宇	旧岩国市	合計
周東	17	9	1	6	33
玖珂	10	15	1	2	28
由宇	0	0	21	3	24
無回答	0	0	0	0	0
合計	27	24	23	11	85

■ 周東 ■ 玖珂 ■ 由宇 ■ 旧岩国市



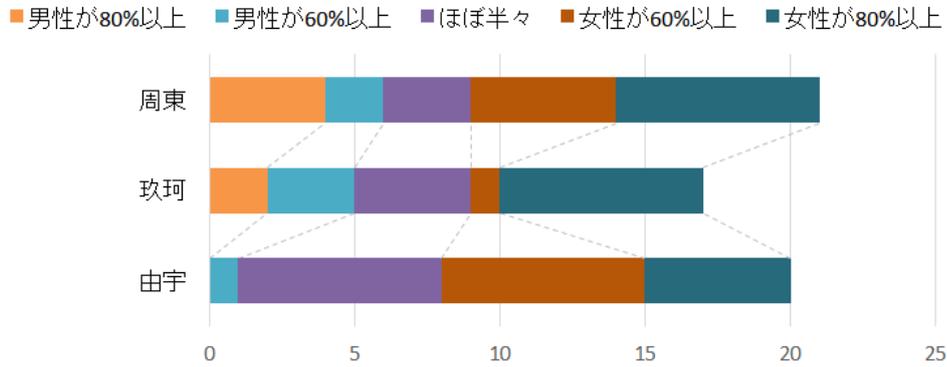
イ 商圈(全体)

	岩国市	柳井市	周南市	その他県内	県外	合計
周東	22	6	8	3	4	43
玖珂	17	2	3	1	4	27
由宇	23	2	0	4	2	31
無回答	0	0	0	0	0	0
合計	62	10	11	8	10	101



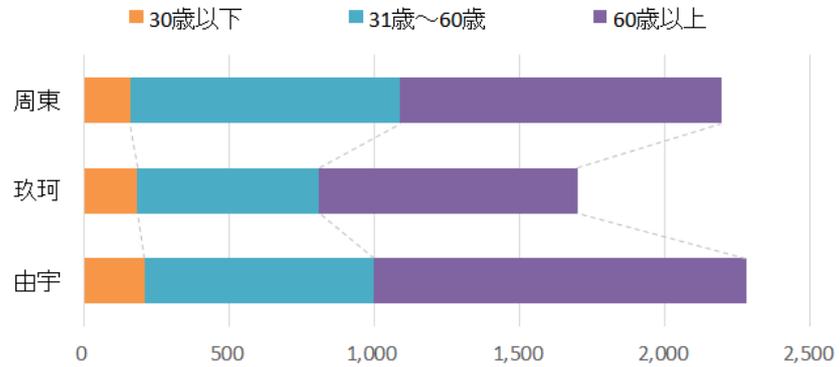
ロ 客層(男女比)

	男性が80%以上	男性が60%以上	ほぼ半々	女性が60%以上	女性が80%以上	無回答	合計
周東	4	2	3	5	7	3	24
玖珂	2	3	4	1	7	2	19
由宇	0	1	7	7	5	4	24
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	6	6	14	13	19	9	67



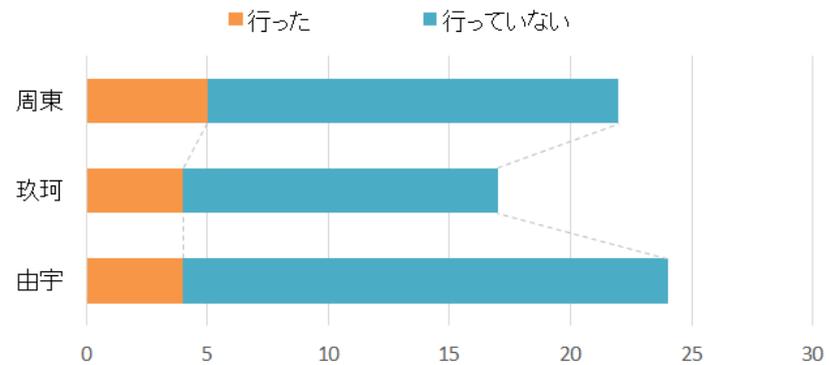
ハ.客層(年齢層・%合計)

	30歳以下	31歳～60歳	60歳以上	合計
周東	160	930	1,105	2,195
玖珂	185	625	890	1,700
由宇	210	790	1,280	2,280
無回答	0	0	0	0
合計	555	2,345	3,275	6,175



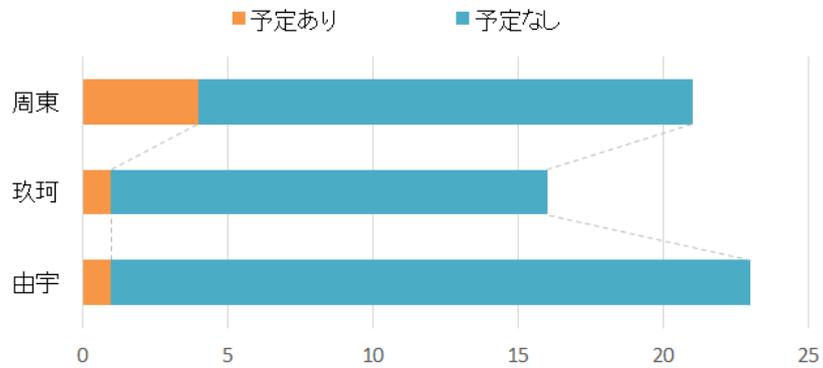
イ.平成29年7～12月に設備投資を行いましたか

	行った	行っていない	無回答	合計
周東	5	17	2	24
玖珂	4	13	2	19
由宇	4	20	0	24
無回答	0	0	0	0
合計	13	50	4	67



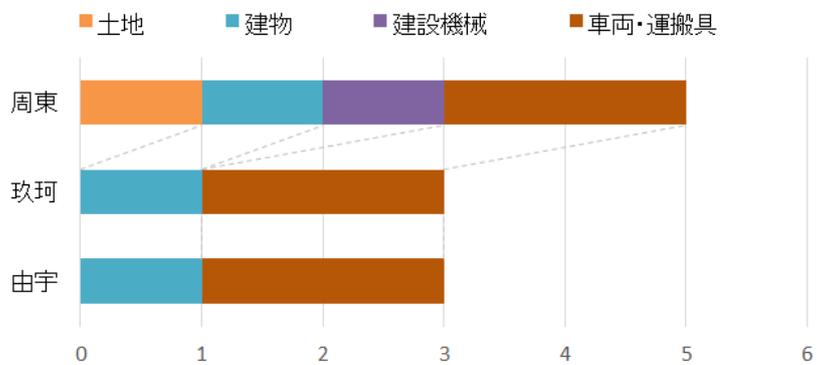
ロ.平成30年1～6月に設備投資を行う予定はありますか

	予定あり	予定なし	無回答	合計
周東	4	17	3	24
玖珂	1	15	3	19
由宇	1	22	1	24
無回答	0	0	0	0
合計	6	54	7	67



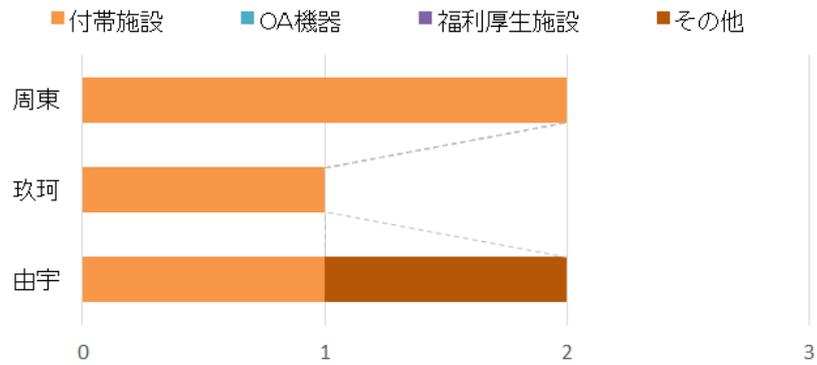
質問5 設備投資について  
投資内容(実施済)1

	土地	建物	建設機械	車両・運搬具	合計
周東	1	1	1	2	5
玖珂	0	1	0	2	3
由宇	0	1	0	2	3
無回答	0	0	0	0	0
合計	1	3	1	6	11



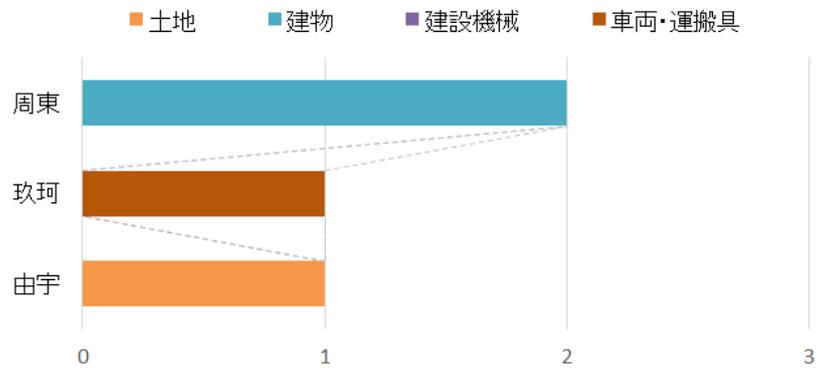
投資内容(実施済)2

	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	合計
周東	2	0	0	0	2
玖珂	1	0	0	0	1
由宇	1	0	0	1	2
無回答	0	0	0	0	0
合計	4	0	0	1	5



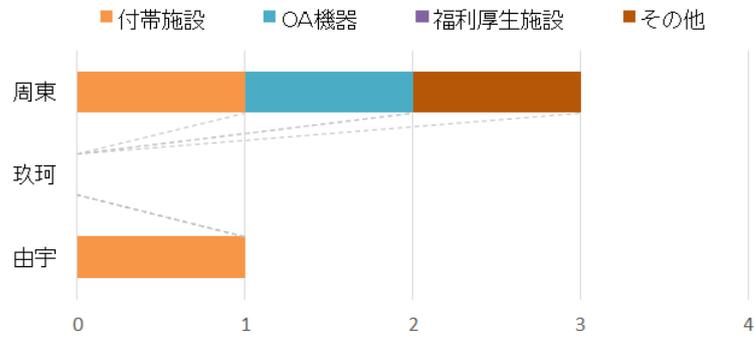
投資内容(予定)1

	土地	建物	建設機械	車両・運搬具	合計
周東	0	2	0	0	2
玖珂	0	0	0	1	1
由宇	1	0	0	0	1
無回答	0	0	0	0	0
合計	1	2	0	1	4



投資内容(予定)2

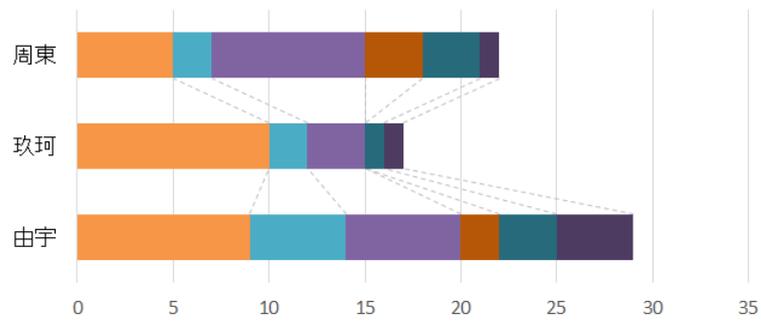
	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	合計
周東	1	1	0	1	3
玖珂	0	0	0	0	0
由宇	1	0	0	0	1
無回答	0	0	0	0	0
合計	2	1	0	1	4



質問6 今期直面している経営上の問題1

	大企業の進出	新規参入者の増加	材料価格の上昇	材料の入手難	人件費の増加	諸経費の増加	合計
周東	5	2	8	3	3	1	22
玖珂	10	2	3	0	1	1	17
由宇	9	5	6	2	3	4	29
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	24	9	17	5	7	6	68

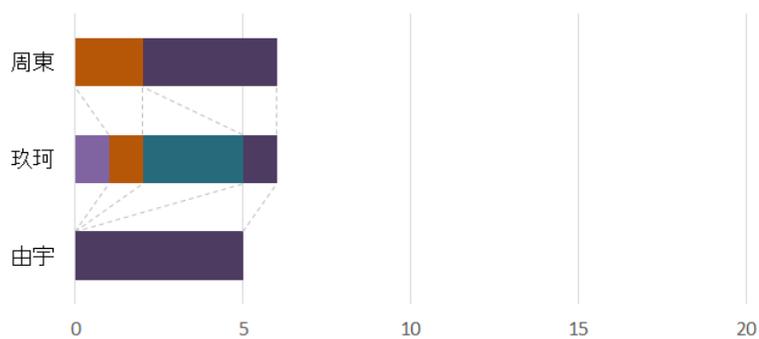
- 大企業の進出
- 新規参入者の増加
- 材料価格の上昇
- 材料の入手難
- 人件費の増加
- 諸経費の増加



質問6 今期直面している経営上の問題2

	請負単価の低下	下請け単価の上昇	金利負担の増加	取引条件の悪化	事業資金の借入難	従業員の確保難	合計
周東	0	0	0	2	0	4	6
玖珂	0	0	1	1	3	1	6
由宇	0	0	0	0	0	5	5
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	1	3	3	10	17

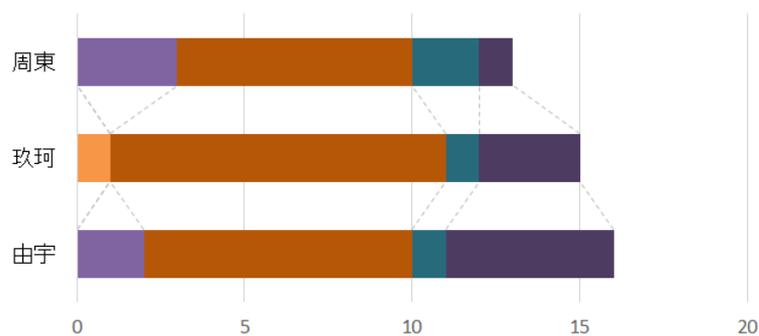
- 請負単価の低下
- 下請け単価の上昇
- 金利負担の増加
- 取引条件の悪化
- 事業資金の借入難
- 従業員の確保難



質問6 今期直面している経営上の問題3

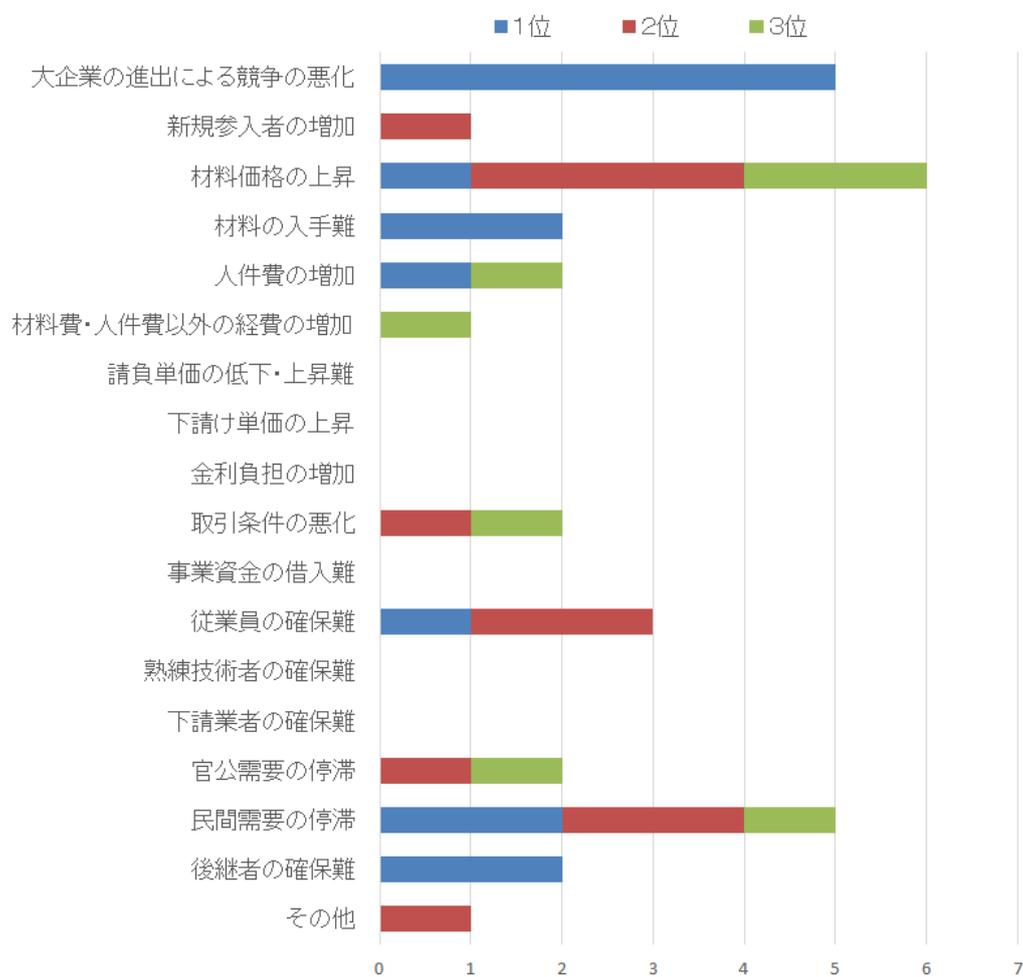
	熟練技術者の確保難	下請業者の確保難	官公需要の停滞	民間需要の停滞	後継者の確保難	その他	合計
周東	0	0	3	7	2	1	13
玖珂	1	0	0	10	1	3	15
由宇	0	0	2	8	1	5	16
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	1	0	5	25	4	9	44

- 熟練技術者の確保難
- 下請業者の確保難
- 官公需要の停滞
- 民間需要の停滞
- 後継者の確保難
- その他



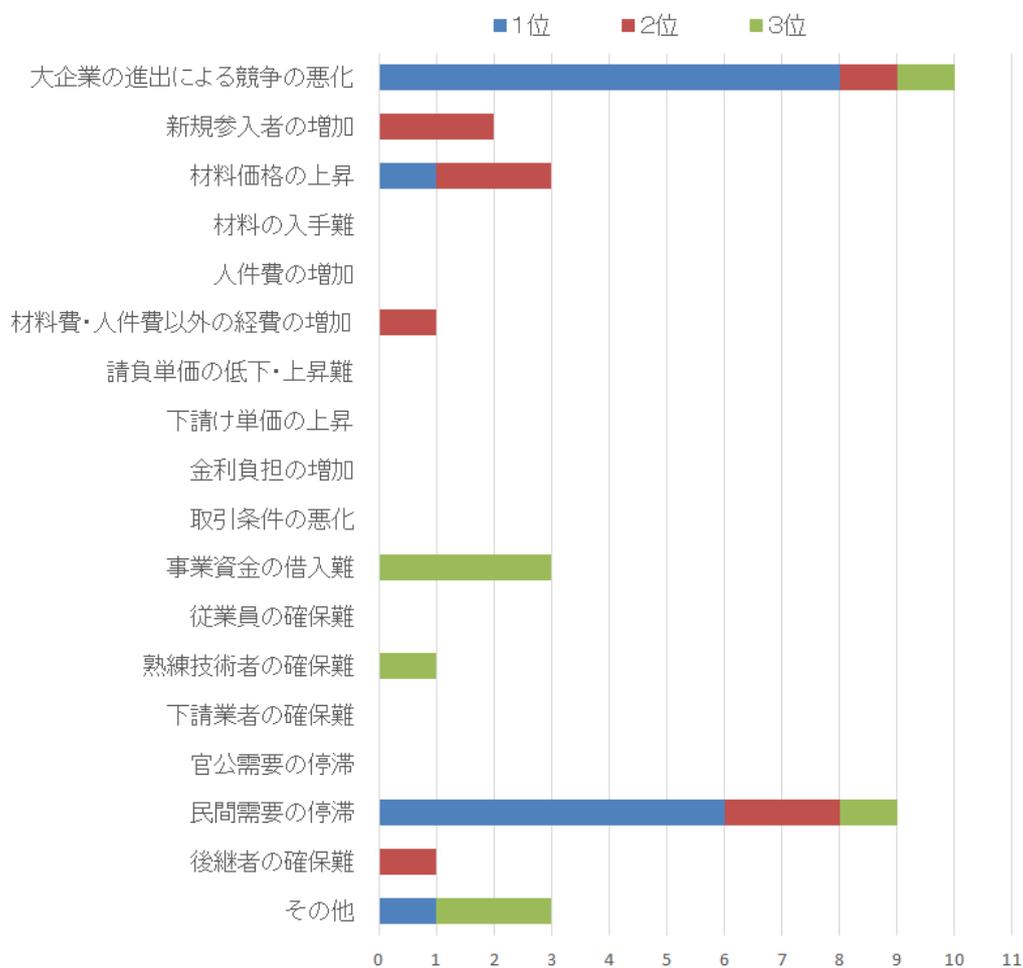
質問6 今期直面している経営上の問題順位(周東)

	1位	2位	3位	合計
大企業の進出による競争の悪化	5	0	0	5
新規参入者の増加	0	1	0	1
材料価格の上昇	1	3	2	6
材料の入手難	2	0	0	2
人件費の増加	1	0	1	2
材料費・人件費以外の経費の増加	0	0	1	1
請負単価の低下・上昇難	0	0	0	0
下請け単価の上昇	0	0	0	0
金利負担の増加	0	0	0	0
取引条件の悪化	0	1	1	2
事業資金の借入難	0	0	0	0
従業員の確保難	1	2	0	3
熟練技術者の確保難	0	0	0	0
下請業者の確保難	0	0	0	0
官公需要の停滞	0	1	1	2
民間需要の停滞	2	2	1	5
後継者の確保難	2	0	0	2
その他	0	1	0	1
合計	14	11	7	32



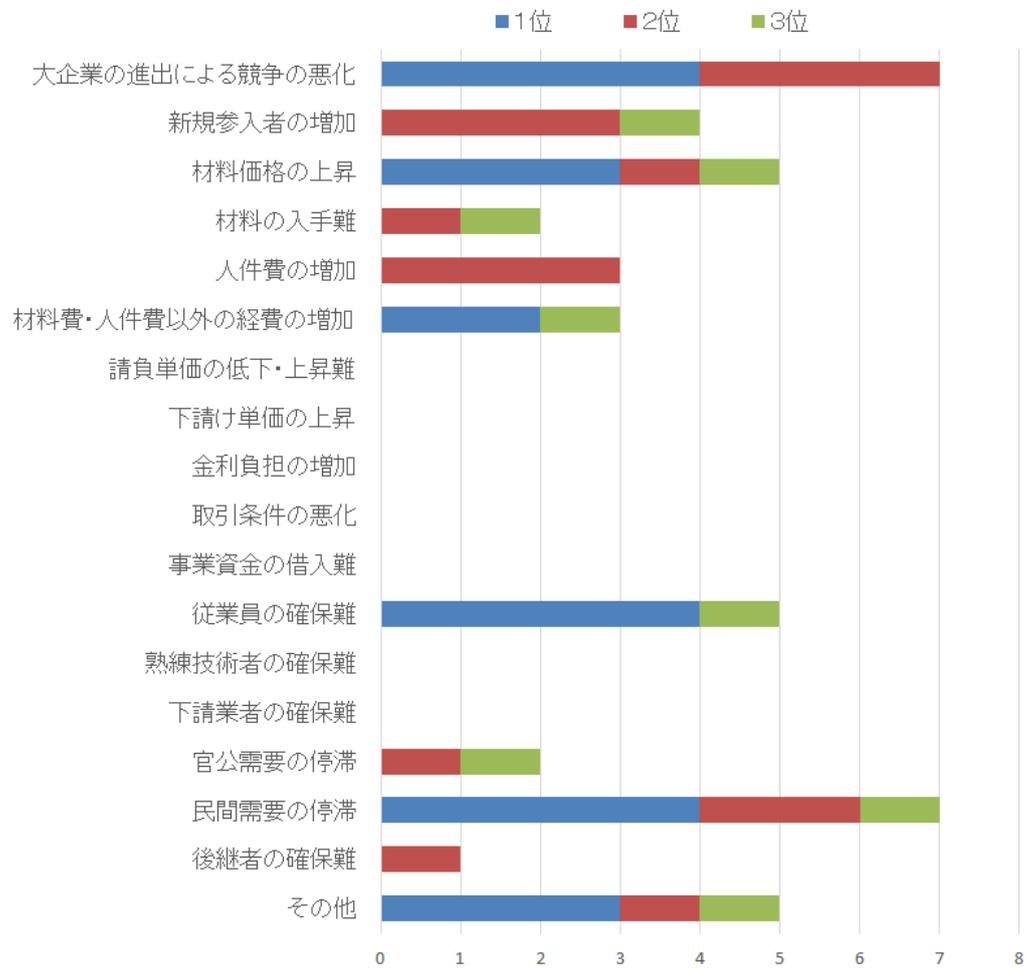
質問6 今期直面している経営上の問題順位(玖珂)

	1位	2位	3位	合計
大企業の進出による競争の悪化	8	1	1	10
新規参入者の増加	0	2	0	2
材料価格の上昇	1	2	0	3
材料の入手難	0	0	0	0
人件費の増加	0	0	0	0
材料費・人件費以外の経費の増加	0	1	0	1
請負単価の低下・上昇難	0	0	0	0
下請け単価の上昇	0	0	0	0
金利負担の増加	0	0	0	0
取引条件の悪化	0	0	0	0
事業資金の借入難	0	0	3	3
従業員の確保難	0	0	0	0
熟練技術者の確保難	0	0	1	1
下請業者の確保難	0	0	0	0
官公需要の停滞	0	0	0	0
民間需要の停滞	6	2	1	9
後継者の確保難	0	1	0	1
その他	1	0	2	3
合計	16	9	8	33



質問6 今期直面している経営上の問題順位(由宇)

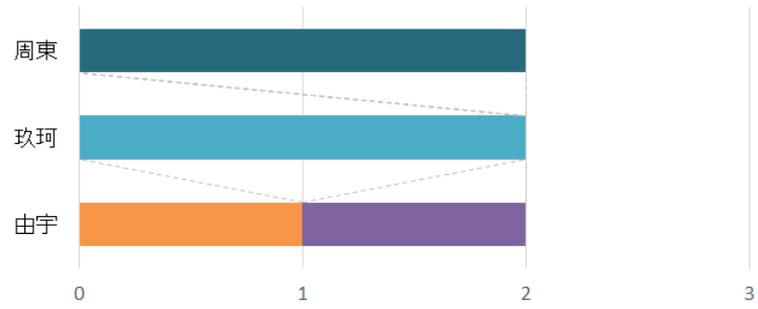
	1位	2位	3位	合計
大企業の進出による競争の悪化	4	3	0	7
新規参入者の増加	0	3	1	4
材料価格の上昇	3	1	1	5
材料の入手難	0	1	1	2
人件費の増加	0	3	0	3
材料費・人件費以外の経費の増加	2	0	1	3
請負単価の低下・上昇難	0	0	0	0
下請け単価の上昇	0	0	0	0
金利負担の増加	0	0	0	0
取引条件の悪化	0	0	0	0
事業資金の借入難	0	0	0	0
従業員の確保難	4	0	1	5
熟練技術者の確保難	0	0	0	0
下請業者の確保難	0	0	0	0
官公需要の停滞	0	1	1	2
民間需要の停滞	4	2	1	7
後継者の確保難	0	1	0	1
その他	3	1	1	5
合計	20	16	8	44



質問7 商工会へのご意見ご要望

	経理についての指導	後継者についての対策	従業員の福利厚生	事業計画書の作成	利用できる補助金	その他	合計
周東	0	0	0	0	5	2	7
玖珂	0	2	0	0	4	0	6
由宇	1	0	1	0	4	0	6
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	1	2	1	0	13	2	19

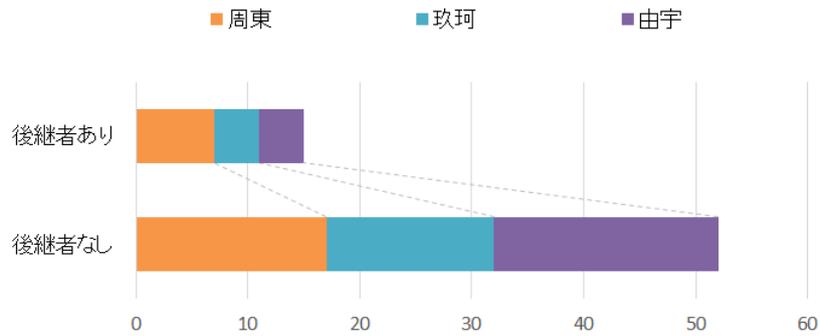
- 経理についての指導
- 事業計画書の作成
- 後継者についての対策
- その他
- 従業員の福利厚生



### 3. 後継者有無別クロス集計結果【卸売・小売業】

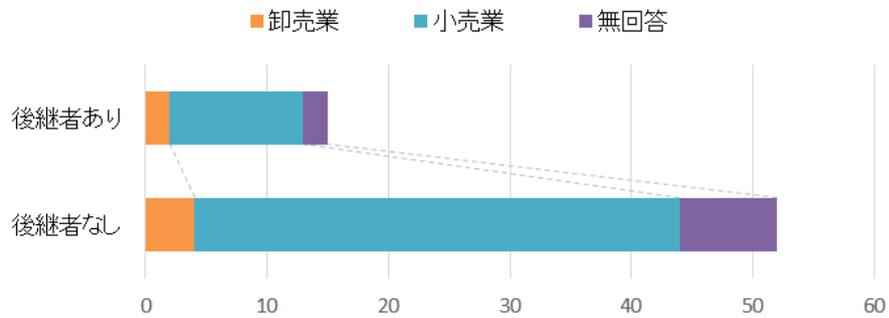
地区

	周東	玖珂	由宇	合計
後継者あり	7	4	4	15
後継者なし	17	15	20	52
無回答	0	0	0	0
合計	24	19	24	67



質問1 主要な売上種目

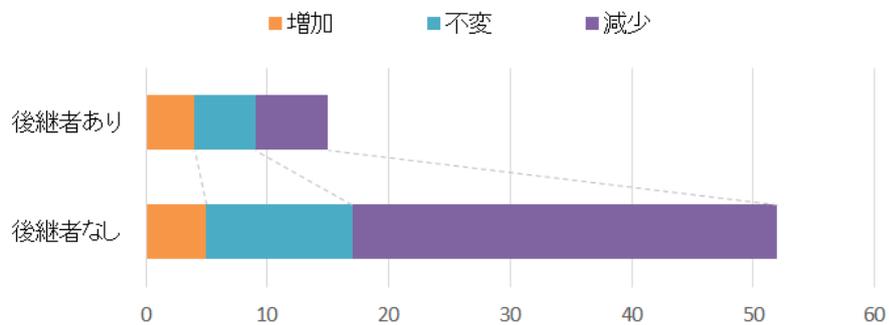
	卸売業	小売業	無回答	合計
後継者あり	2	11	2	15
後継者なし	4	40	8	52
無回答	0	0	0	0
合計	6	51	10	67



質問2 前年同期(平成28年7~12月)と比較した今期の状況

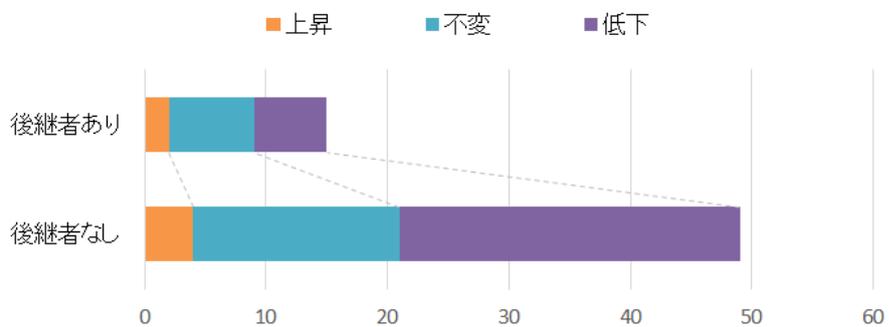
イ. 売上額

	増加	不変	減少	無回答	合計
後継者あり	4	5	6	0	15
後継者なし	5	12	35	0	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	9	17	41	0	67



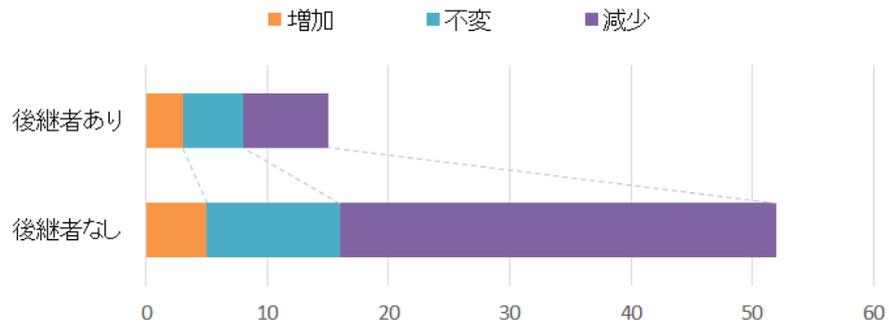
ロ. 客単価

	上昇	不変	低下	無回答	合計
後継者あり	2	7	6	0	15
後継者なし	4	17	28	3	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	6	24	34	3	67



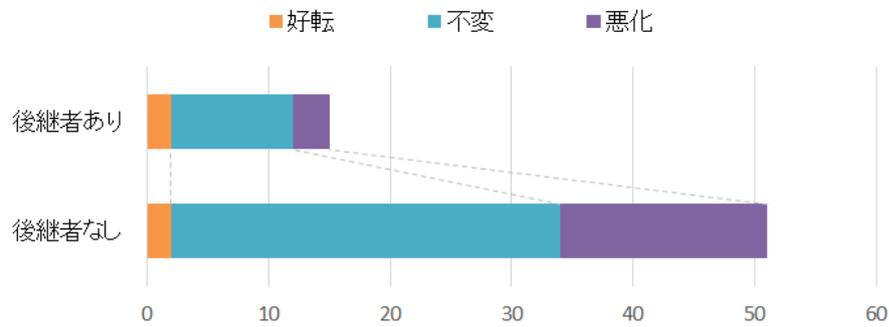
八. 客数

	増加	不変	減少	無回答	合計
後継者あり	3	5	7	0	15
後継者なし	5	11	36	0	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	8	16	43	0	67



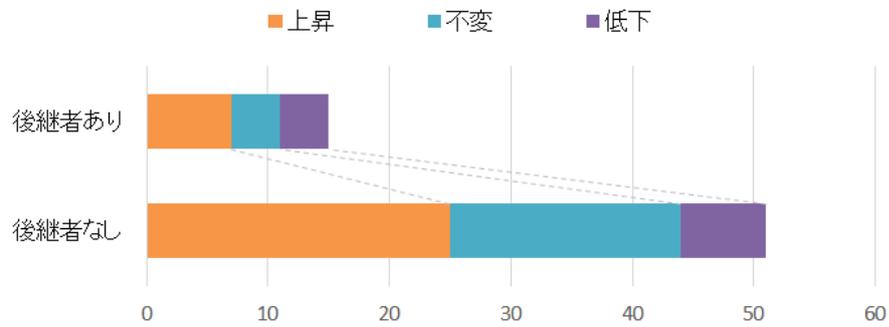
二. 資金繰り

	好転	不変	悪化	無回答	合計
後継者あり	2	10	3	0	15
後継者なし	2	32	17	1	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	4	42	20	1	67



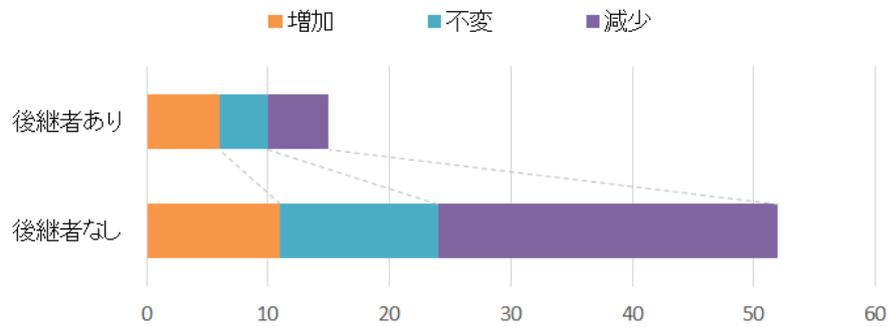
ホ. 商品仕入単価

	上昇	不変	低下	無回答	合計
後継者あり	7	4	4	0	15
後継者なし	25	19	7	1	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	32	23	11	1	67



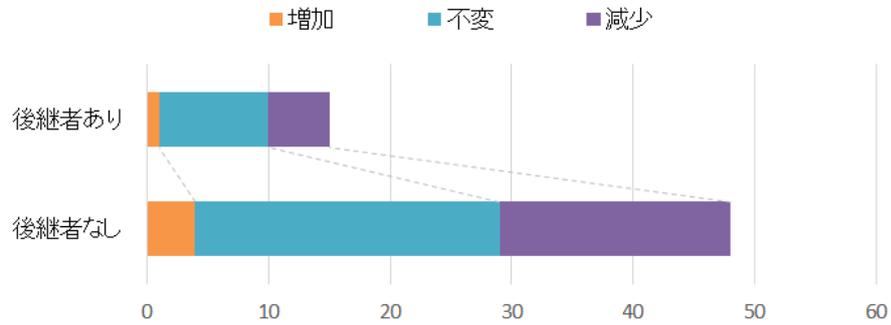
ヘ. 商品仕入額

	増加	不変	減少	無回答	合計
後継者あり	6	4	5	0	15
後継者なし	11	13	28	0	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	17	17	33	0	67



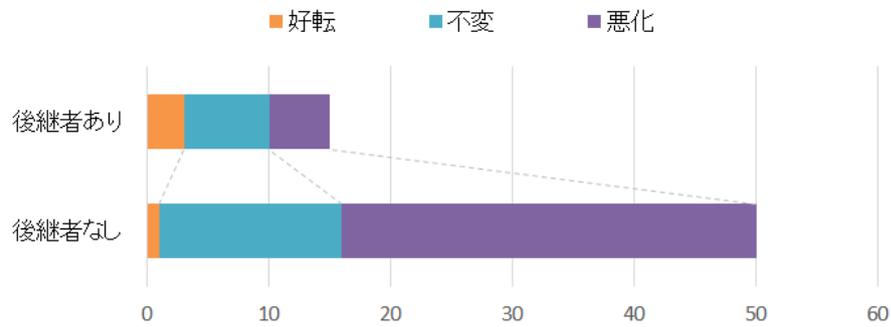
ト. 商品在庫数量

	増加	不変	減少	無回答	合計
後継者あり	1	9	5	0	15
後継者なし	4	25	19	4	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	5	34	24	4	67



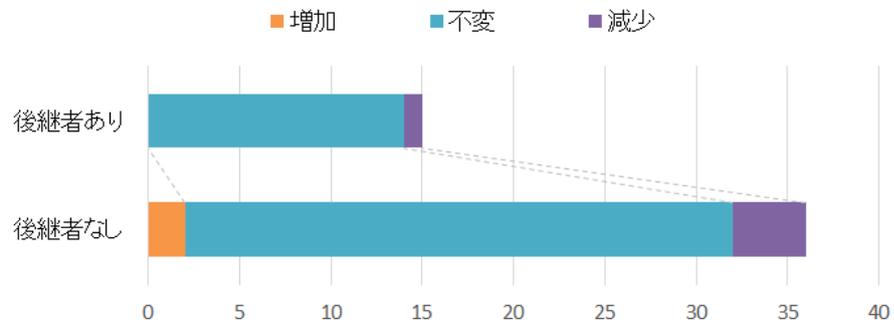
チ. 採算(経常利益)

	好転	不変	悪化	無回答	合計
後継者あり	3	7	5	0	15
後継者なし	1	15	34	2	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	4	22	39	2	67



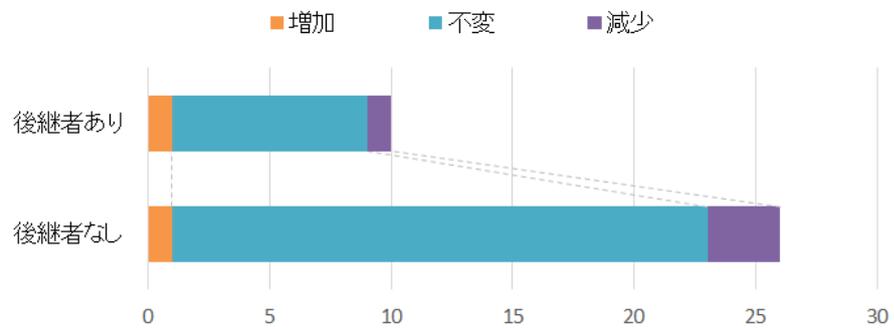
リ. 従業員(含臨時・パート)

	増加	不変	減少	無回答	合計
後継者あり	0	14	1	0	15
後継者なし	2	30	4	16	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	2	44	5	16	67



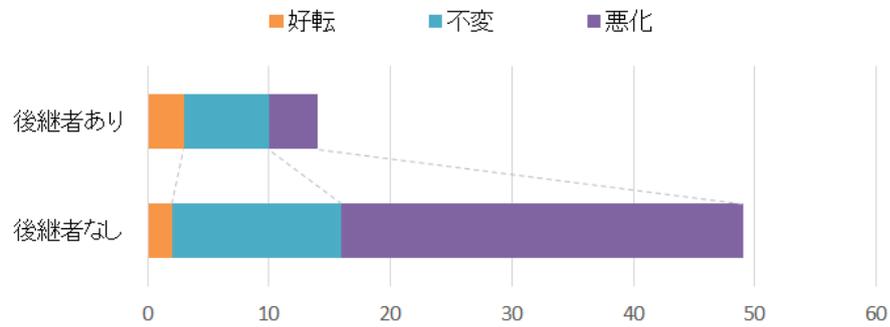
ヌ. 外部人材(請負・派遣)

	増加	不変	減少	無回答	合計
後継者あり	1	8	1	5	15
後継者なし	1	22	3	26	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	2	30	4	31	67



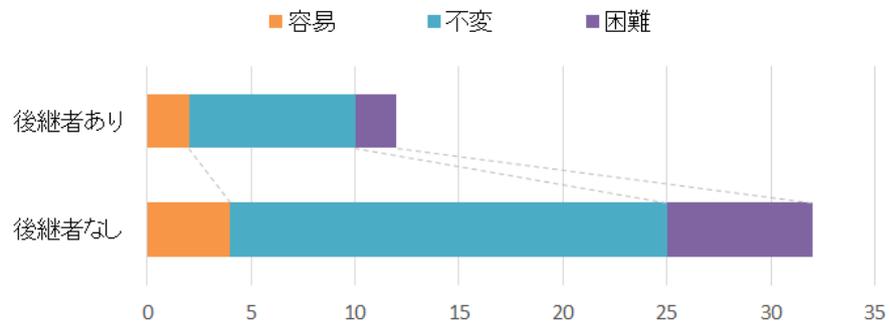
ル. 業況(自社)

	好転	不変	悪化	無回答	合計
後継者あり	3	7	4	1	15
後継者なし	2	14	33	3	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	5	21	37	4	67



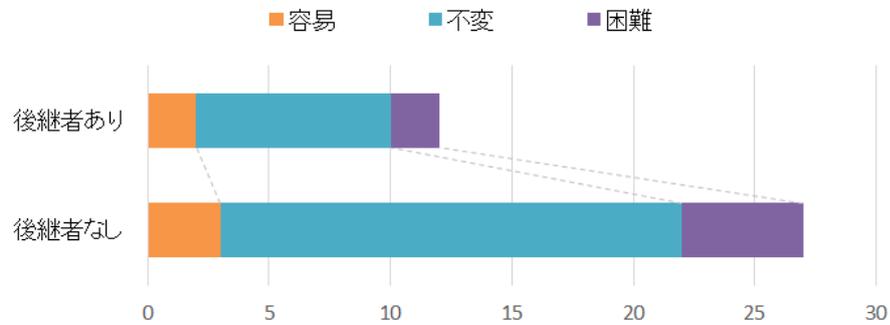
ヲ. 長期資金借入難度

	容易	不変	困難	無回答	合計
後継者あり	2	8	2	3	15
後継者なし	4	21	7	20	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	6	29	9	23	67



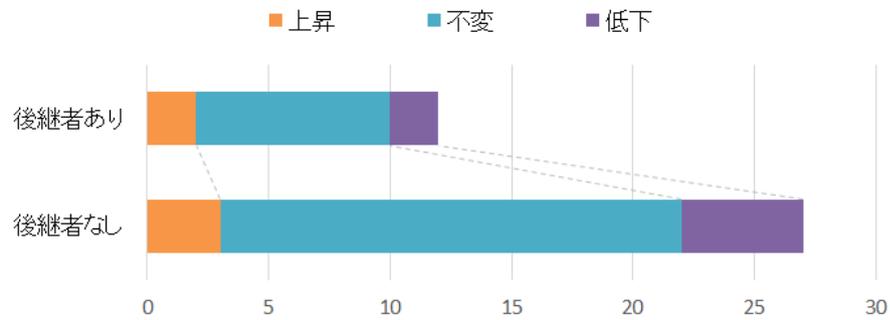
ワ. 短期資金借入難度(含手形割引)

	容易	不変	困難	無回答	合計
後継者あり	2	8	2	3	15
後継者なし	3	19	5	25	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	5	27	7	28	67



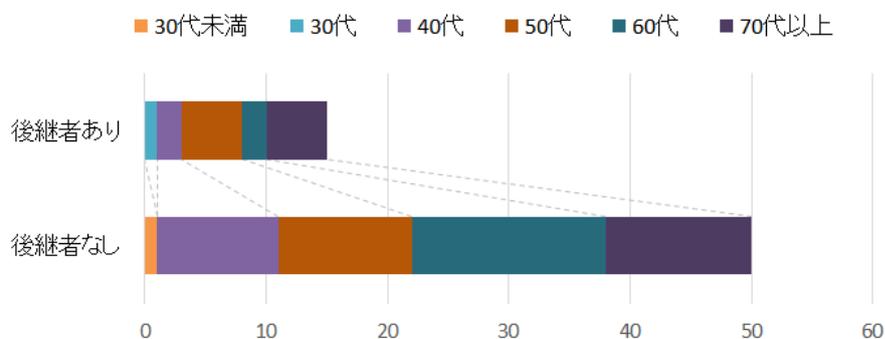
カ. 借入金利

	上昇	不変	低下	無回答	合計
後継者あり	0	11	1	3	15
後継者なし	0	28	3	21	52
無回答	0	0	0	0	0
合計	0	39	4	24	67



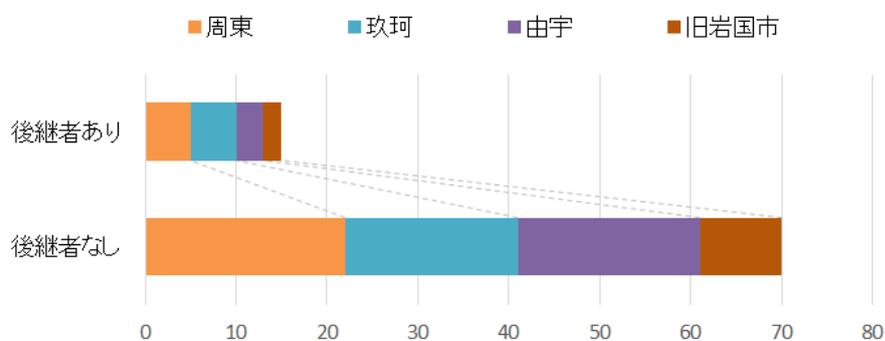
質問3 後継者対策について  
ハ.事業主様の年代

	30代未満	30代	40代	50代	60代	70代以上	無回答	合計
後継者あり	0	1	2	5	2	5	0	15
後継者なし	1	0	10	11	16	12	2	52
無回答	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	1	1	12	16	18	17	2	67



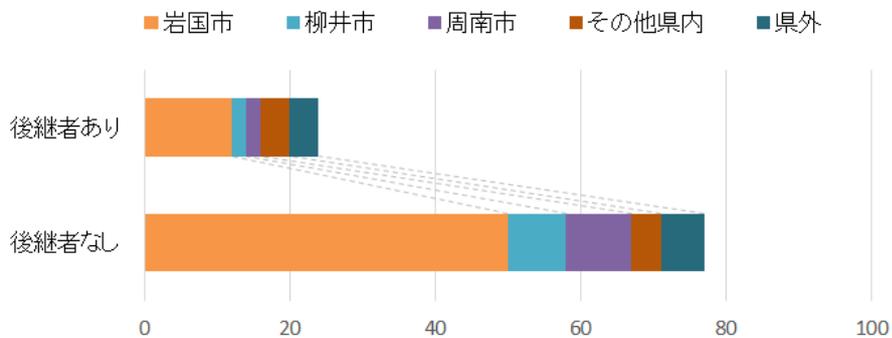
質問4 商圏および客層  
イ.商圏(岩国市)

	周東	玖珂	由宇	旧岩国市	合計
後継者あり	5	5	3	2	15
後継者なし	22	19	20	9	70
無回答	0	0	0	0	0
合計	27	24	23	11	85



イ 商圈(全体)

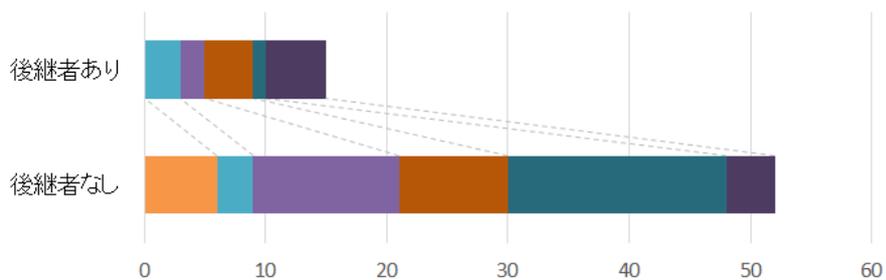
	岩国市	柳井市	周南市	その他県内	県外	合計
後継者あり	12	2	2	4	4	24
後継者なし	50	8	9	4	6	77
無回答	0	0	0	0	0	0
合計	62	10	11	8	10	101



ロ 客層(男女比)

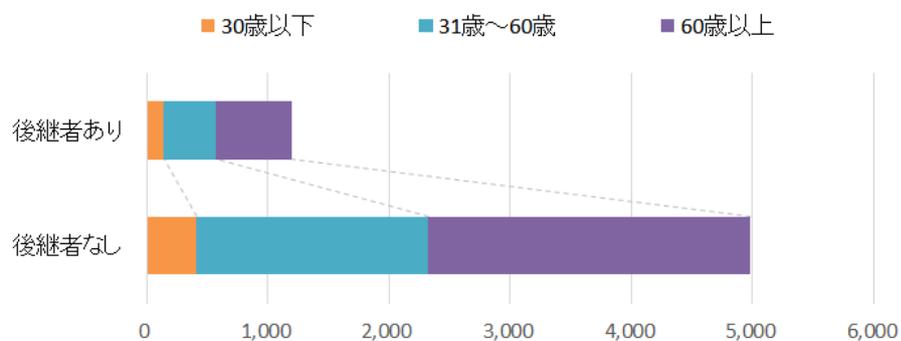
	男性が80%以上	男性が60%以上	ほぼ半々	女性が60%以上	女性が80%以上	無回答	合計
後継者あり	0	3	2	4	1	5	15
後継者なし	6	3	12	9	18	4	52
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	6	6	14	13	19	9	67

■ 男性が80%以上 ■ 男性が60%以上 ■ ほぼ半々 ■ 女性が60%以上 ■ 女性が80%以上 ■ 無回答



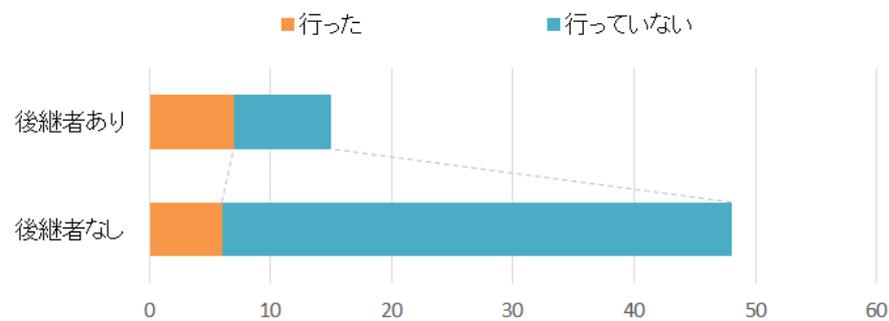
ハ.客層(年齢層・%合計)

	30歳以下	31歳～60歳	60歳以上	合計
後継者あり	145	430	620	1,195
後継者なし	410	1,915	2,655	4,980
無回答	0	0	0	0
合計	555	2,345	3,275	6,175



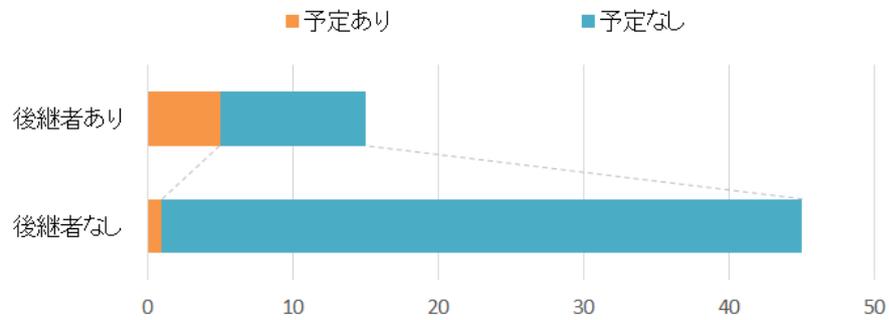
イ.平成29年7～12月に設備投資を行いましたか

	行った	行っていない	無回答	合計
後継者あり	7	8	0	15
後継者なし	6	42	4	52
無回答	0	0	0	0
合計	13	50	4	67



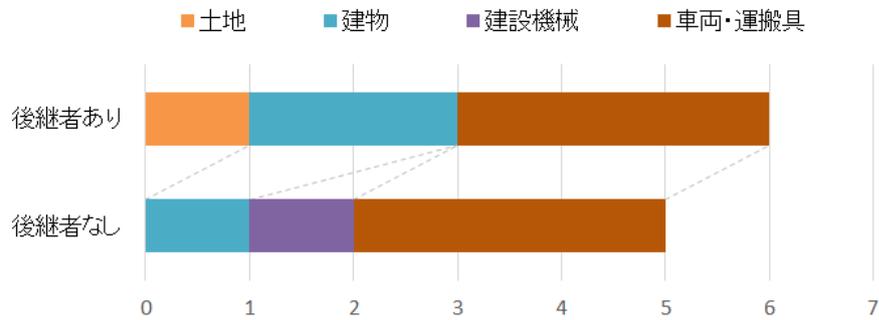
ロ.平成30年1～6月に設備投資を行う予定はありますか

	予定あり	予定なし	無回答	合計
後継者あり	5	10	0	15
後継者なし	1	44	7	52
無回答	0	0	0	0
合計	6	54	7	67



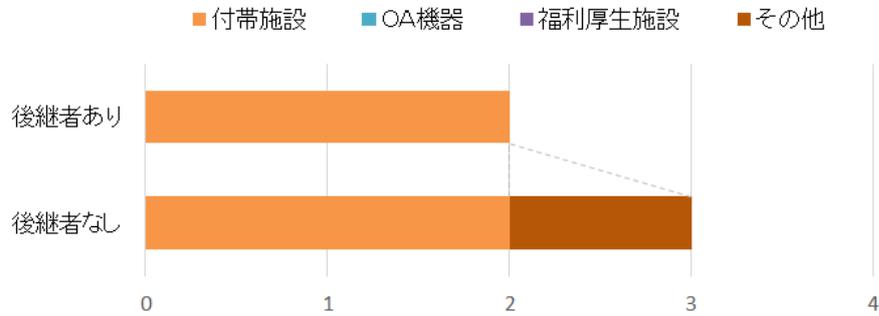
投資内容(実施済)1

	土地	建物	建設機械	車両・運搬具	合計
後継者あり	1	2	0	3	6
後継者なし	0	1	1	3	5
無回答	0	0	0	0	0
合計	1	3	1	6	11



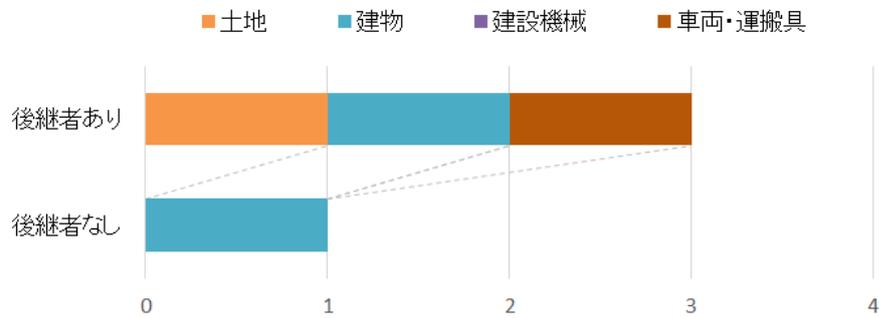
投資内容(実施済)2

	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	合計
後継者あり	2	0	0	0	2
後継者なし	2	0	0	1	3
無回答	0	0	0	0	0
合計	4	0	0	1	5



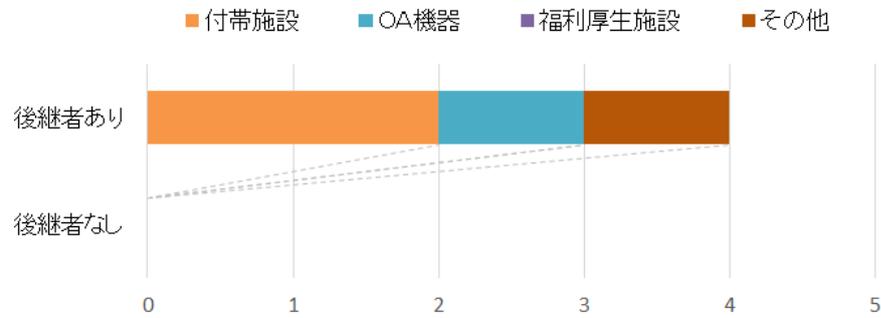
投資内容(予定)1

	土地	建物	建設機械	車両・運搬具	合計
後継者あり	1	1	0	1	3
後継者なし	0	1	0	0	1
無回答	0	0	0	0	0
合計	1	2	0	1	4



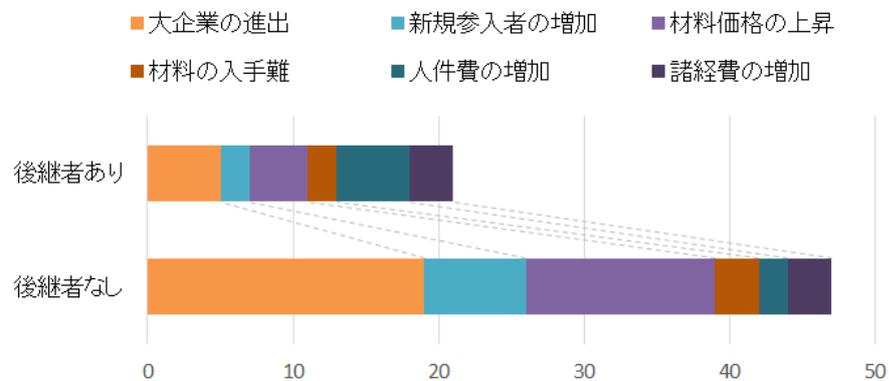
投資内容(予定)2

	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	合計
後継者あり	2	1	0	1	4
後継者なし	0	0	0	0	0
無回答	0	0	0	0	0
合計	2	1	0	1	4



質問6 今期直面している経営上の問題1

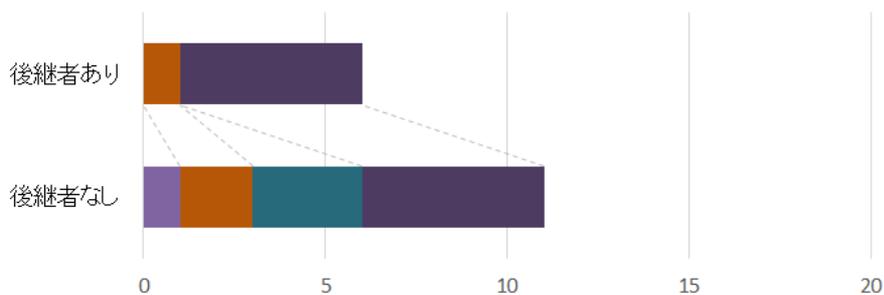
	大企業の進出	新規参入者の増加	材料価格の上昇	材料の入手難	人件費の増加	諸経費の増加	合計
後継者あり	5	2	4	2	5	3	21
後継者なし	19	7	13	3	2	3	47
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	24	9	17	5	7	6	68



質問6 今期直面している経営上の問題2

	請負単価の低下	下請け単価の上昇	金利負担の増加	取引条件の悪化	事業資金の借入難	従業員の確保難	合計
後継者あり	0	0	0	1	0	5	6
後継者なし	0	0	1	2	3	5	11
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	1	3	3	10	17

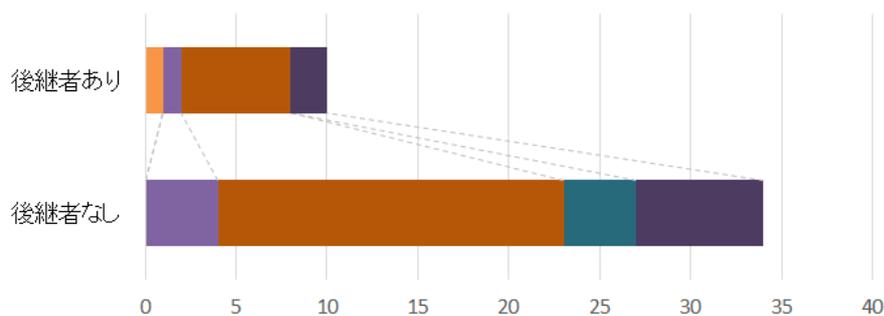
- 請負単価の低下
- 下請け単価の上昇
- 金利負担の増加
- 取引条件の悪化
- 事業資金の借入難
- 従業員の確保難



質問6 今期直面している経営上の問題3

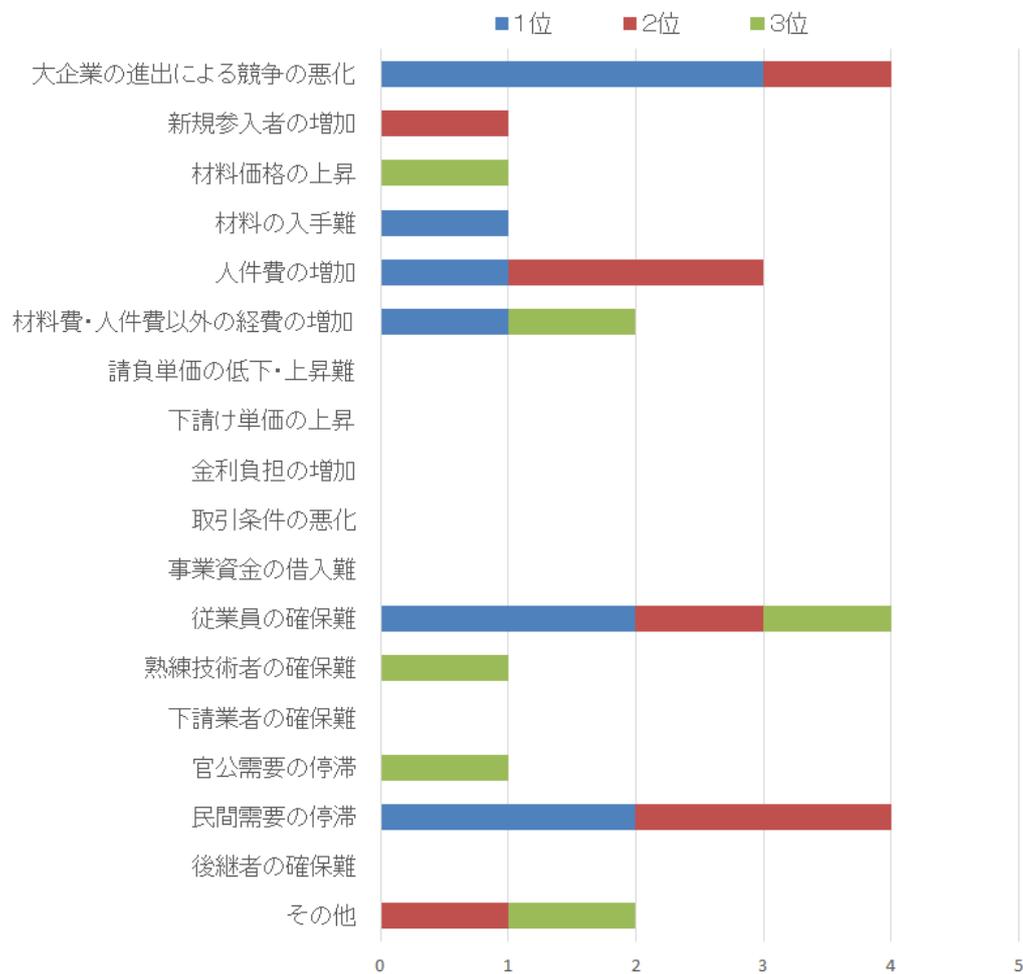
	熟練技術者の確保難	下請業者の確保難	官公需要の停滞	民間需要の停滞	後継者の確保難	その他	合計
後継者あり	1	0	1	6	0	2	10
後継者なし	0	0	4	19	4	7	34
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	1	0	5	25	4	9	44

- 熟練技術者の確保難
- 下請業者の確保難
- 官公需要の停滞
- 民間需要の停滞
- 後継者の確保難
- その他



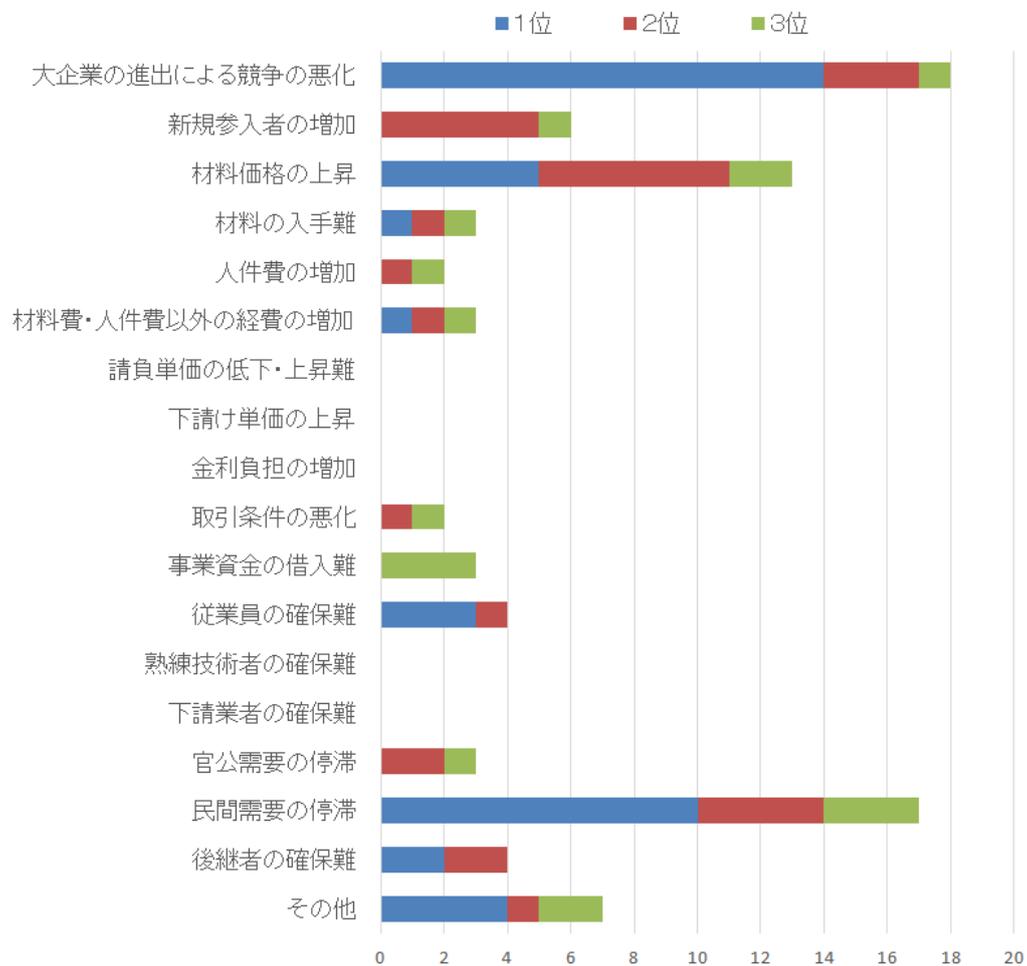
質問6 今期直面している経営上の問題順位(後継者あり)

	1位	2位	3位	合計
大企業の進出による競争の悪化	3	1	0	4
新規参入者の増加	0	1	0	1
材料価格の上昇	0	0	1	1
材料の入手難	1	0	0	1
人件費の増加	1	2	0	3
材料費・人件費以外の経費の増加	1	0	1	2
請負単価の低下・上昇難	0	0	0	0
下請け単価の上昇	0	0	0	0
金利負担の増加	0	0	0	0
取引条件の悪化	0	0	0	0
事業資金の借入難	0	0	0	0
従業員の確保難	2	1	1	4
熟練技術者の確保難	0	0	1	1
下請業者の確保難	0	0	0	0
官公需要の停滞	0	0	1	1
民間需要の停滞	2	2	0	4
後継者の確保難	0	0	0	0
その他	0	1	1	2
合計	10	8	6	24



質問6 今期直面している経営上の問題順位(後継者なし)

	1位	2位	3位	合計
大企業の進出による競争の悪化	14	3	1	18
新規参入者の増加	0	5	1	6
材料価格の上昇	5	6	2	13
材料の入手難	1	1	1	3
人件費の増加	0	1	1	2
材料費・人件費以外の経費の増加	1	1	1	3
請負単価の低下・上昇難	0	0	0	0
下請け単価の上昇	0	0	0	0
金利負担の増加	0	0	0	0
取引条件の悪化	0	1	1	2
事業資金の借入難	0	0	3	3
従業員の確保難	3	1	0	4
熟練技術者の確保難	0	0	0	0
下請業者の確保難	0	0	0	0
官公需要の停滞	0	2	1	3
民間需要の停滞	10	4	3	17
後継者の確保難	2	2	0	4
その他	4	1	2	7
合計	40	28	17	85



質問7 商工会へのご意見ご要望

	経理につ いての指 導	後継者につ いての 対策	従業員の 福利厚生	事業計画 書の作成	利用でき る補助金	その他	合計
後継者あり	0	0	0	0	7	0	7
後継者なし	1	2	1	0	6	2	10
無回答	0	0	0	0	0	0	0
合計	1	2	1	0	13	2	17

- 経理についての指導
- 後継者についての対策
- 従業員の福利厚生
- 事業計画書の作成
- 利用できる補助金

